

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



[AMELAF](#)

[Juan de Villafranca](#)



[@amelaf](#)

[@devillafranca](#)

Viernes 1 de agosto de 2025

I.- Información General Relevante

Sheinbaum: con Trump se logró el "mejor acuerdo comercial posible"

Alma E. Muñoz / Arturo Sánchez

(20250801), La Jornada, Primera, PP-2, Nota Informativa

Al filo de que expirara el plazo impuesto por Estados Unidos para la entrada en vigor de los aranceles de 30% a productos mexicanos, la presidenta Claudia Sheinbaum pactó con el mandatario de ese país, Donald Trump, una prórroga de 90 días. En ese periodo se intensificará el diálogo para construir un acuerdo de larga duración. Por ahora, sostuvo, el aumento a las tarifas "ya no es tema" y se salvaguarda el T-MEC.

Ebrard: prórroga de 90 días acerca a la renovación del T-MEC

Jassiel Valdelamar / Mario Luna

(20250801), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

El aplazamiento de 90 días que logró ayer la presidenta Claudia Sheinbaum en su conversación telefónica con el mandatario de EU, Donald Trump, evitó la imposición de aranceles del 30% a las exportaciones mexicanas y marcó un paso firme hacia la "renovación" del T-MEC, dijo el secretario de Economía, Marcelo Ebrard. "Nos vamos acercando a la renovación de nuestro tratado. Esto parecía muy difícil, y yo creo que esto es un gran avance el día de hoy (ayer)", afirmó Ebrard durante su participación en la conferencia matutina, en la víspera del plazo crítico del 1 de agosto.

Acuerdo de seguridad con EU, "prácticamente cerrado"

Alma E. Muñoz y Arturo Sánchez

(20250801), La Jornada, Política, PP-8, Nota Informativa

El **acuerdo de seguridad** entre México y Estados Unidos está "prácticamente cerrado" y es posible que se firme la próxima semana, informó la presidenta Claudia Sheinbaum. Adelantó que contiene "los cuatro ejes que nosotros hemos planteado en la relación: respeto a nuestra soberanía, a nuestro territorio, confianza mutua y colaboración". Explicó que en la llamada que tuvo con el presidente estadounidense Donald Trump abordaron el tema. La Presidenta indicó que aún no está definida la fecha para la firma, pero "sí les puedo decir que está prácticamente terminado el acuerdo".

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

NOTAS RELEVANTES

Marcharán pacientes con cáncer por falta de fármacos

Enrique Gómez

(20250801), El Universal, Primera, 8, Nota Informativa

La asociación civil Nariz Roja realizará una marcha de pacientes con cáncer y sus familiares a fin de protestar por el desabasto de medicamentos, anunció su presidente Alejandro Barbosa. La manifestación posiblemente se llevará a cabo el próximo 10 de agosto, dijo; sin embargo, aún no se define la fecha, lugar y horario de inicio. El 30 de julio, miembros de la asociación se reunieron con el secretario de Salud, David Kershenobich, quien les aseguró que los medicamentos faltantes están en proceso de compra y los tendrán físicamente entre el 15 y 20 de agosto.

Estrictamente Personal / Detrás de la ruta de la salud

Raymundo Riva Palacio

(20250801), El Financiero, Nacional / Falla de origen, 40, Columna

A partir de agosto, anunció recientemente la Secretaría de Salud, habrá un sistema de distribución de medicamentos e insumos médicos que abastecerá los hospitales y los centros de salud del IMSS-Bienestar. Será un pequeño ejército de 96 camiones de tres y media toneladas, 38 de tonelada y media, 35 cajas sanitarias y 27 refrigeradas que realizarán las "Rutas de la Salud". (...) La iniciativa involucra a la Secretaría de Salud, IMSS-Bienestar y Birmex, y ofrece resolver todas esas deficiencias e insuficiencias y garantizar que los medicamentos y los insumos básicos lleguen al 100% de las alrededor de 12 mil unidades médicas rurales y hospitales comunitarios. (...)

El abasto de medicamentos en el sistema de salud público alcanzó un avance de 96 por ciento en julio: SSA

Josué Becerra

(20250731), Milenio Noticias (11:00 a 12:00), 0, Nota Informativa

Y el abasto de medicamentos en el sistema de salud pública alcanzó un avance del 96% al cierre de julio. Así informó la Secretaría de Salud. de un total de 4.073 millones de piezas requeridas para el periodo 2025-2026, ya se han adquirido casi la totalidad, como parte de un esfuerzo coordinado entre las principales instituciones del sector. Además, están en proceso de adquisición 60.6 millones de piezas adicionales, mientras que otras 17.8 millones están programadas para adjudicación el próximo 16 de agosto. Paralelamente, 105 millones de piezas se encuentran en proceso de formalización de contrato, lo que según dicen, permitirá garantizar su pronta distribución en todo el país.

Alejandro Barbosa: La reunión de David Kershenobich con Nariz Roja y la marcha por el desabasto de medicamentos

Ciro Gómez Leyva

(20250731), *Ciro Gómez Leyva por la Mañana - TV*, ,0,Entrevista

Una nueva reunión entre la organización Nariz Roja, Alejandro Barbosa, pues con el secretario de Salud, ni más ni menos que con el secretario de Salud, David Kershenobich, y me parece que ahí lo que recibieron es una serie de informaciones interesantes. No sé si al final termine de satisfacer la necesidad, porque la necesidad al final de las organizaciones, de los pacientes, es que los medicamentos estén donde tienen que estar con los pacientes.

La Asociación Nariz Roja Confirmó que habrá movilizaciones en los primeros días de agosto

Alejandro Villalvazo

(20250731), *Hechos (Vespertino)*, ,0,Nota Informativa

La Asociación Nariz Roja confirmó que habrá movilizaciones en los primeros días de agosto, protestas que ya habían anunciado Si las autoridades de salud no cumplían con su palabra de entregar medicamentos oncológicos que quedaron a entregar en julio, las autoridades les dieron una nueva fecha para el abasto de medicamentos oncológicos, que ahora será entre el 15 y el 20 de agosto, como si el paciente pudiera ser paciente, como si el paciente pudiera esperar otros 15 o 20 días, a ver para cuándo, le llega su medicamento.

Salud abrirá adjudicación de 17.8 millones de medicamentos

Elizabeth Santiago

(20250731), *La Silla Rota Online, Negocios*,,Nota Informativa

Un total de 17.8 millones de insumos, materiales médicos y medicamentos serán susceptibles de adjudicación el próximo 16 de agosto, de acuerdo con la Secretaría de Salud. Asimismo, se encuentra abierto un proceso de compra de 60.6 millones de piezas adicionales. Tras la cancelación de la compra consolidada 2025-2026, se han adquirido un 96% de las 4,073 millones de piezas necesarias para este periodo.

Avanza abasto de medicamentos en instituciones de salud pública: SSA

Mónica Barrera González

(20250731), *88.9 Noticias Online* , Salud,,Nota Informativa

La Secretaría de Salud informa que, al corte del 30 de julio de 2025, de un total de 4 mil 073 millones de piezas solicitadas para el periodo 2025-2026, ya se han adquirido 96 por ciento a través de distintos procesos. Reiteró que se encuentran en proceso de compra por parte de las instituciones 60 millones de piezas adicionales y casi 18 millones son susceptibles de adjudicación el 16 de agosto y están en proceso de formalización de contrato otras 105 millones de piezas, lo que facilitará la pronta disponibilidad de estos insumos.

Pacientes con cáncer preparan movilización contra el desabasto de medicamentos

Redacción

(20250731), *Diario ContraRéplica Online, Ciudades*,,Nota Informativa

La organización civil Nariz Roja anunció la realización de una marcha en la que participarán pacientes con cáncer y sus familiares, con el objetivo de exigir el abastecimiento oportuno de medicamentos oncológicos. Así lo informó su presidente, Alejandro Barbosa. El anuncio ocurre tras una reunión sostenida este martes entre representantes de la asociación y el secretario de Salud, David Kershenobich, quien aseguró que los medicamentos actualmente faltantes están en proceso de adquisición y estarán disponibles entre el 15 y el 20 de agosto.

Cofepris

NOTA RELEVANTE

EU destaca barreras no arancelarias en farma y telecom

Roberto Morales

(20250801), El Economista, Primer Plano,5,Nota Informativa

La Representación Comercial de Estados Unidos (USTR) ha destacado barreras no arancelarias en las industrias farmacéutica y de telecomunicaciones en México. Respecto a las primeras de ellas, considera que la industria continúa reportando retrasos de entre 18 y 24 meses para la adjudicación de registros sanitarios y solicitudes de permisos de importación. Si bien la Cofepris continúa trabajando para resolver su atraso, la USTR argumenta que las empresas que intentan registrar productos aprobados por la FDA del Departamento de Salud y Servicios Humanos de EU en México continúan reportando retrasos de más de un año. En su opinión, el retraso regulatorio sigue siendo una barrera principal para ingresar al mercado mexicano de dispositivos médicos y productos farmacéuticos.

Exige EU quitar barreras de la 4T

Guadalupe Oviado

(20250801), Reforma, Negocios,PP-1,Nota Informativa

El anuncio del Presidente Donald Trump de pausar 90 días el arancel general de 30% a México implica un potencial dolor de cabeza para el actual Gobierno. La amenaza se esconde en lo dicho ayer por Estados Unidos: "México acordó eliminar de inmediato sus numerosas barreras comerciales no arancelarias". Algunas trabas que el Representante Comercial de Estados Unidos (USTR) mencionó sobre México en su último reporte anual fueron: Para dispositivos médicos y productos farmacéuticos, el país tarda entre 18 y 24 meses en tramitar registros sanitarios y permisos de importación. La Cofepris tarda hasta seis meses en autorizar la importación y venta de productos genéticamente modificados.

Exigen claridad al quitar barreras no arancelarias

Ivette Saldaña

(20250801), El Universal, Primera,7,Nota Informativa

Con la prórroga de 90 días a la imposición de aranceles de 30% que el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, acordó con su homóloga Claudia Sheinbaum, se estableció el compromiso de México para eliminar barreras comerciales no arancelarias. Según especialistas en comercio exterior, en ese caso se encuentran la prohibición al uso del glifosato y restricciones en el sector energético, así como retrasos en permisos para farmacéuticos y equipo médico (retrasos en los permisos que emite la Cofepris para pesticidas, farmacéuticos y equipo médico).

Historias de NegoCEOs / Lo que México cederá a Estados Unidos para evitar más aranceles de corto plazo

Mario Maldonado

(20250801), El Universal, Primera,9,Columna

Donald Trump y Claudia Sheinbaum sostuvieron su novena llamada telefónica, tras innumerables reuniones entre sus gabinetes. (...) Para Estados Unidos, México se ha convertido en un terreno minado para exportadores de maíz, autopartes, pesticidas, dispositivos médicos y electrónicos, entre otros productos. La propia Oficina del Representante Comercial de Estados Unidos (USTR) ha expuesto ejemplos, como el caso de la Cofepris y sus demoras eternas para aprobar medicamentos que ya tienen luz verde de la FDA, que es la agencia regulatoria similar a la que en México encabeza la química farmacéutica Armida Zúñiga Estrada. (...)

Desde el Piso de Remates / Sheinbaum: un logro la prórroga de 90 días

Maricarmen Cortés

(20250801), 24 Horas, Negocios,14,Columna

Sin lugar a dudas hay que felicitar a la presidenta Claudia Sheinbaum porque logró a última hora un acuerdo con el rijo Donald Trump quien otorgó una prórroga de 90 días para la entrada en vigor de los aranceles recíprocos de 30% a las exportaciones mexicanas. (...) En La Mañanera, Ebrard minimizó las barreras no arancelarias, y aseguró que se han tomado medidas como agilizar el otorgamiento de patentes en materia de protección de propiedad industrial y en áreas laborales. Sin embargo, las barreras no arancelarias de las que se queja la oficina de presentación comercial de Estados Unidos, USTR, abarcan varios sectores. (...) en el sector farmacéutico, preocupa la intención de exigir el requisito de planta a laboratorios extranjeros para darles preferencia en licitaciones de medicamentos que abrirán la puerta a empresas fuera del T-MEC y el retraso de Cofepris en autorización de nuevos medicamentos e insumos médicos. (...)

Utilizan marihuana 18.9% como paliativo

Karina Aguilar / Arturo Rivera

(20250801), 24 Horas, Nación,PP-3,Nota Informativa

Aunque el empleo de cannabis medicinal está reglamentado desde 2021, su utilización para este fin apenas alcanza 18.9% de consumidores frecuentes, de acuerdo al último Estudio sobre el uso de Cannabis y sus derivados en población mexicana, realizado por la Conasama. "Lo cierto es que hay todavía cierta omisión en la aplicación de este reglamento por parte de las autoridades reguladoras en México, como es la Secretaría de Salud a través de la Cofepris, que es un órgano desconcentrado", explico Juan Carlos Castillo, presidente de Prodesalud. Y es que quien quiera hacer un uso medicinal de esta planta y sus derivados tiene que pedir la autorización de Cofepris.

IMSS-Bienestar

Gobierno gasta 16 mil mdp menos en salud de enero a junio de 2025

Fernando Merino

(20250801), El Financiero, Nacional,38,Nota Informativa

El gasto funcional en salud que ejerció la administración de la presidenta Claudia Sheinbaum disminuyó 8% en términos reales en el primer semestre de 2025, respecto del mismo periodo de 2024, de acuerdo con datos de la SHCP. La población sin seguridad social que recibe medicamentos a través del IMSS-Bienestar es otro sector afectado por el subejercicio, pues se registra un mínimo avance de gasto respecto del presupuesto total asignado para 2025. Para compra de medicamentos y su distribución a través del IMSS-Bienestar se aprobaron 85 mil millones 845 mil pesos, pero en seis meses apenas se ha gastado 5 mil millones 448 mil pesos, es decir, apenas 6.3%.

IMSS

NOTA RELEVANTE

Continua desabasto de medicamentos, al iniciar nuevo modelo público

Redacción

(20250731), Uno más Uno Online, Salud,,Nota Informativa

Este viernes, 1 de agosto, inicia la estrategia diseñada por el gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum para acabar de una buena vez por todas con el rezago en medicamentos e insumos en el sector público, aunque de acuerdo con las más recientes noticias, aún se está lejos de poder subsanar esta situación de escasez. Mientras se dice que en los hospitales públicos, principalmente IMSS e ISSSTE, ya está llegando el abasto y que, en algunos casos, ya se cuenta con más del 90% de los fármacos.

Otras Organizaciones del Sector

Presiona a 17 firmas a bajar medicinas

Sin autor

(20250801), Milenio Diario, Política,7,Nota Informativa

Donald Trump envió cartas a los presidentes ejecutivos de 17 compañías farmacéuticas, entre ellas Eli Lilly, Sanofi, Regeneron, Merck & Co, Johnson & Johnson, AstraZeneca y Pfizer, para pedirles que reduzcan el costo de los medicamentos para los estadounidenses, informó ayer la Casa Blanca.

Pone EU ultimátum a 17 farmaceuticas

Sin autor

(20250801), Diario de México, Nacional,6,Nota Informativa

Autoridades federales de la Unión Americana otorgaron 60 días a 17 empresas de medicinas para que estas garanticen un mejor precio a los fármacos que producen, porque de lo contrario, deberán enfrentar las herramientas del gobierno.

Bolsas en Wall Street reportan retrocesos

Valeria López

(20250801), El Financiero, Economía,12,Nota Informativa

El retroceso en las acciones del sector farmacéutico eclipsó el impulso generado por las sólidas ganancias trimestrales que habían sido reportadas por firmas tecnológicas. Algunas de las farmacéuticas más castigadas fueron Moderna y Novo Nordisk, con pérdidas de 8.1 y 3.2% cada una, después de que el presidente Donald Trump envió cartas a 17 de las compañías del sector más grandes del mundo, exigiendo que reduzcan los precios de sus medicamentos en Estados Unidos a un nivel más bajo del que pagan en otros países.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20250801), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Los rumores ya fueron confirmados por el propio implicado. Ricardo Moreno Bastida, presidente municipal de Toluca, admitió que se fue de vacaciones a Grecia. Eso sí, tal y como lo indica el manual de la 4T, el edil aseguró que el viaje lo pagó con su tarjeta de crédito y a meses sin intereses, además de que se fue en un periodo legal y constitucional. Ante esto, hay quienes se preguntan: ¿qué hay de malo en que el alcalde se tome unos días de descanso en playas paradisíacas del primer mundo capitalista

neoliberal? El asunto no tendría nada de malo si desde su partido, Morena, no se hubiera impuesto a sus políticos evitar una vida ostentosa -aquella que no se alcanza a cubrir con 200 pesos en la cartera- y defender a capa y espada la "austeridad republicana" (...)

Trascendió

Sin autor

(20250801), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que con tono hasta de alivio recibieron Marcelo Ebrard, el Consejo Coordinador Empresarial y el embajador de Estados Unidos en México, Ronald Johnson, la pausa de tres meses acordada por los **presidentes Claudia Sheinbaum y Donald Trump en materia comercial** y la publicación del jefe de la Casa Blanca en sus redes en la que destaca que cada vez se conocen más y tiene mejor entendimiento con la mandataria mexicana (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20250801), El Universal, Primera,2,Columna

Como el personaje de La ley de Herodes, el famoso Varguitas que siendo alcalde de San Pedro de los Saguaros cambió la Constitución, en Campeche, el enojo de la gobernadora Layda Sansores con un periodista terminó en la imposición de un censor al medio Tribuna, en el que Jorge Luis González publicó la información que molestó a la mandataria estatal. Nos hacen ver que dicha figura sacada de la manga **por un juzgado campechano** viola de manera flagrante los artículos Sexto y Séptimo de la Constitución, que prohíbe expresamente la censura previa en México. El "interventor judicial" que revisará los contenidos antes de su publicación nos remite a prácticas de dictaduras como la **castrista, la pinochetista, la orteguista o la madurochavista** (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20250801), Excélsior, Primera-Opinión,11,Columna

La presidenta Claudia Sheinbaum muestra temple, pero Donald Trump impone castigos, 25% del fentanilo, 25% a autos, 50% al acero, aluminio y cobre. Un plazo de 90 días para evitar el resto de las tarifas. Juan Ramón de la Fuente, Marcelo Ebrard y Roberto Velasco estuvieron en la llamada. El "mejor acuerdo posible, comparado incluso con las demás naciones; es decir, invertir en México sigue siendo la mejor opción", dijo la Presidenta (...)

Rayuela

Sin autor

(20250801), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Sólo en estos tiempos turbios se puede engendrar la idea del poder sempiterno. Pobre El Salvador, el más chiquito de América.

Razones / Todo en la misma negociación

Jorge Fernández Menéndez

(20250801), Excélsior, Primera-Nacional,8,Columna

Luego de una llamada entre la presidenta Claudia Sheinbaum y su homólogo Donald Trump, la Casa Blanca informó que aplazó durante 90 días la aplicación de aranceles contra las exportaciones mexicanas a Estados Unidos, manteniendo, hasta entonces, el **acuerdo actual que establece que los productos protegidos por el T-MEC** continuarán con tasa cero; mientras, se mantienen tasas de 25% para la industria automotriz y 50% a acero, aluminio y cobre. Sin duda, una decisión beneficiosa para México (...) Pero hay que prestarle especial atención a lo de la eliminación de las barreras comerciales no arancelarias (...)

Estrictamente Personal / Detrás de la ruta de la salud

Raymundo Riva Palacio

(20250801), El Financiero, Nacional / Falla de origen,40,Columna

A partir de agosto, anunció recientemente la Secretaría de Salud, habrá un sistema de distribución de medicamentos e insumos médicos que abastecerá los hospitales y los centros de salud del IMSS-Bienestar. Será un pequeño ejército de 96 camiones de tres y media toneladas, 38 de tonelada y media, 35 cajas sanitarias y 27 refrigeradas que realizarán las "Rutas de la Salud". El modelo está inspirado en el programa "Camionetas de la salud", que desarrolló en Veracruz la gobernadora Rocío Nahle, aunque, a diferencia de este, todavía no hay claridad sobre los procesos de licitación en la iniciativa federal (...)

Jaque Mate / La llamada

Sergio Sarmiento

(20250801), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

La presidenta Claudia Sheinbaum fue concreta y diplomática en su anuncio: "Tuvimos una muy buena llamada con el presidente de Estados Unidos, Donald Trump. Evitamos el aumento de aranceles anunciado para mañana y logramos 90 días para construir un acuerdo de largo plazo a partir del diálogo". Trump se extendió mucho más y fue agresivo; describió la llamada como "muy exitosa", pero, además de anunciar la prórroga, subrayó que "México continuará pagando un arancel de 25 por ciento por el fentanilo, 25 por ciento de aranceles en autos y 50 por ciento de arancel en acero, aluminio y cobre. Adicionalmente, México ha aceptado terminar inmediatamente sus barreras comerciales no arancelarias, que hay muchas" (...)

365 Días / Impecable, otra vez

Ciro Gómez Leyva

(20250801), Excelsior, Primera-Nacional,4,Columna

El secretario Ebrard dijo con consonancia, y con la seguridad que da el deber cumplido, que el gobierno mexicano había hecho lo que tenía que hacer ante el de Estados Unidos en esta nueva embestida de castigo a través de aranceles. La presidenta Sheinbaum siguió defendiendo su fórmula para encarar al temible Trump: cabeza fría, diálogo y acuerdo. Ayer por la mañana, como lo hizo en el diferimiento de febrero, pudo exhibir la sonrisa radiante de quien, no sólo ha sabido sortear un escollo de alto riesgo, sino que lo ha conseguido con fidelidad a un método y un estilo. Impecable. Así haya sido una pausa, el gobierno mexicano, el de la presidenta Sheinbaum y funcionarios como Ebrard, vuelve a plantarse exitosamente, con inteligencia y convicción, frente a un Trump desatado y buleador (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20250801), La Jornada, Política,12,Columna

La clave son estas palabras: "Adicionalmente, México acordó eliminar de inmediato sus barreras comerciales no arancelarias, que son muchas". Donald Trump así lo dijo ayer mismo (en inglés), así como el secretario de Comercio y la vocera de la Casa Blanca. En la conferencia de prensa mañanera, la presidenta Sheinbaum y su secretario de Economía eludieron ir al fondo del tema. De confirmarse esta versión difundida en Washington (Trump, a través de su red Truth Social), incluso si tal eliminación no fuera "de inmediato" ni por completo, se estaría en presencia de un giro dañino al proceso de regulación de actividades comerciales que fatigosamente han ido impulsando y consolidando tanto la llamada 4T como organizaciones no gubernamentales y ciudadanos en general (...)

Capitanes

Sin autor

(20250801), Reforma, Negocios,3,Columna

La venta de activos de Iberdrola en México no resultó tan sorpresiva. El adelanto del diario español El Confidencial la semana pasada tenía bastantes detalles de lo que finalmente se concretó: la venta de 15 centrales de generación por un valor de 4 mil 200 millones de dólares, que además incluye **deuda**, proyectos en desarrollo y contratos vigentes. Desde aquel momento, el diario aludía a una menor certeza jurídica para hacer negocios en el País. Iberdrola tenía un largo historial de juicios en México, pues durante el sexenio pasado se convirtió en el "villano" perfecto en las conferencias matutinas de Andrés Manuel López Obrador. Cada acto ejecutado contra la empresa desde el Ejecutivo se litigó en tribunales (...)

De Jefes

Sin autor

(20250801), El Financiero, Empresas,19,Columna

(...) Bajo la dirección de Omar Gildardo Torres, el Aeropuerto Internacional de Puerto Vallarta se consolida como uno de los principales motores turísticos del país. Con una inversión de 9 mil millones de pesos, la construcción de su Nuevo Edificio Terminal duplicará su capacidad, sumando 74 mil metros **cuadrados de infraestructura moderna y eficiente**. Actualmente, el aeropuerto conecta con **56 destinos nacionales e internacionales** y es una de las cinco terminales con mayor tráfico internacional en México. Además, incorpora tecnología avanzada como E-Gates y filtros de migración autónomos, mejorando la experiencia de los pasajeros (...)

Cuenta Corriente / Pemex, plan estratégico 2025-2035

Alicia Salgado

(20250801), Excélsior, Dinero,1-3,Columna

Entre abril y junio 13 de este año, Pemex recibió 700 millones de dólares (14 mil 500 millones de pesos) en contribuciones de capital del gobierno mexicano para fondear su operación, pero la empresa pública, que dirige Víctor Rodríguez, requiere de una estrategia de mediano y largo plazo que será presentada el próximo martes en la mañana por la presidenta Claudia Sheinbaum y su secretaria de Energía, Luz Elena González (...) El plan de negocio se construyó a lo largo de los últimos tres meses y fue aprobado por el Consejo de Dirección al final de junio, e incluye 11 proyectos de inversión en asociación con **empresas privadas para elevar de 1.6 millones de barriles (estabilizada) a 1.8 millones de barriles diarios** la producción de crudo equivalente (...)

Nombres, Nombres y... Nombres

Alberto Aguilar

(20250801), El Sol de México, Finanzas,13,Columna

A seis años de su llegada, una firma que se muestra satisfecha de sus logros es la brasileña **Nu**: ya cuenta con 12 millones de clientes, cartera crediticia por 20,000 mdp y depósitos por 120,000 mdp. No en vano David Vélez fundador y timón de la firma, quien estuvo brevemente aquí, acaba de anunciar una inversión de 2,500 mdd para los siguientes 5 años, puesto que Nu pretende convertirse en el banco líder del país (...) La sofipo que en abril recibió el aval de CNBV de Jesús de la Fuente para convertirse en banco, ya está en la auditoria. Terminada abrirá el abanico de servicios como cuentas de nómina y créditos a pymes (...)

[Moneda en el Aire / Combate al huachicol en todos los frentes](#)

Jeanette Leyva Reus

(20250801), El Financiero, Economía,6,Columna

El término llama la atención, e incluso ya se conjuga, pero es un hecho que el huachicol es un delito que **tiene como muchos otros, todo el ingenio para seguir operando durante largo rato, pese a toda la red oficial de combate que se ha armado en su contra.** Sólo a principios del mes pasado, se dio el decomiso más importante, que de acuerdo con las autoridades es el más grande que se tiene conocimiento: eran 15 millones de litros, trasladados en 129 carotankes propiedad de la empresa importadora Ingemar, pero si se suman todos los decomisos que se han hecho en un mes en diferentes modalidades, la cifra es superada de manera constante. Ahí, en el ojo de este tema, ya está el (...) SAT, que tiene al frente Antonio Martínez Dagnino que si bien, tiene varios frentes abiertos, el tema de los petrolíferos esta en la agenda principal del Gobierno Federal (...)

[Coordenadas / Un punto para la estrategia de Sheinbaum](#)

Enrique Quintana

(20250801), El Financiero, Opinión,2,Columna

El acuerdo para extender el plazo de negociación con Estados Unidos antes de la entrada en vigor de los aranceles amenazados, **representa un punto a favor para la presidenta Sheinbaum y para el equipo que llevó a cabo la negociación con nuestro vecino del norte, que les va a ser reconocido internacionalmente (...)** El anuncio de Donald Trump sobre una prórroga de 90 días para alcanzar un nuevo acuerdo comercial con México constituye una excepción. El presidente había sido enfático en que no habría extensiones. **Hasta ahora, solo China —si se confirma—** había logrado una concesión similar: obtener más tiempo para negociar (...) En lo inmediato, se evita una escalada en los costos de productos mexicanos exportados a EU, lo que brinda certidumbre a las cadenas productivas y mantiene abierta la vía del diálogo, sin caer en el desgaste de una confrontación directa (...)

[Historias de NegoCEOs / Lo que México cederá a Estados Unidos para evitar más aranceles de corto plazo](#)

Mario Maldonado

(20250801), El Universal, Primera,9,Columna

Donald Trump y Claudia Sheinbaum sostuvieron su novena llamada telefónica, tras innumerables reuniones entre sus gabinetes. **Los contactos han sido constantes, pero los avances muy escasos.** México sigue sumido en incertidumbre política y económica, mientras sus industrias y el propio gobierno enfrentan un castigo persistente en forma de presiones comerciales y riesgos arancelarios (...) ¿A qué se refiere Trump con estas barreras? **No son impuestos, ni tarifas, sino muros invisibles que frenan mercancías en los puertos, retrasan trámites sanitarios, duplican pruebas técnicas o exigen permisos difíciles de conseguir.** Estados Unidos, México se ha convertido en un terreno minado para exportadores de maíz, autopartes, pesticidas, dispositivos médicos y electrónicos, entre otros productos (...)

[Gente Detrás del Dinero / Trolebuses, Cablebús, movilidad con toques](#)

Mauricio Flores

(20250801), La Razón, Negocios,23,Columna

El sistema de transporte eléctrico, del que se espera un servicio limpio de emisiones contaminantes, **parece estar envuelto en una serie de actividades "non sanctas" en el ejercicio presupuestal de la nueva administración capitalina por más de 1,600 millones de pesos para este año, pero especialmente señaladas en las áreas de inversión, conservación y mantenimiento que ejerce un presupuesto que con la ayuda federal se calcula en unos 6,200 millones de pesos.** Quién sabe si Martín López Delgado, **director del sistema de trolebuses, cablebús y tren ligero capitalino,** se haya percatado de lo que sucede en la dirección de administración y finanzas, a cargo de Luis Alberto Espinoza Saucedo (...)

[Al Mando / Botellas que inspiran](#)

Jaime Núñez

(20250801), El Heraldo de México, Mercados,22,Columna

En tiempos en los que las noticias ambientales suelen traernos más desánimo que esperanza, vale la pena detenernos a reconocer las historias que demuestran que la sostenibilidad no es un ideal lejano, sino una realidad palpable (...) Cuando las empresas asumen la responsabilidad de sus propios residuos y, además, convierten ese compromiso en fuente de empleo y desarrollo local, aplaudir no es suficiente: hay que contarlo, celebrarlo y, sobre todo, replicarlo (...) El esquema es sencillo de explicar, pero complejo de ejecutar, las botellas usadas son compradas a recuperadores y MIPyMES locales, se transforman en resina grado alimenticio en la planta de reciclaje de PetStar -la más grande del mundo- y regresan a Hidalgo para convertirse en envases con contenido reciclado (...)

[Ricos y Poderosos / Sheinbaum: respiro arancelario y amenaza latente](#)

Marco A. Mares

(20250801), El Economista, Empresas y negocios,28,Columna

En el último momento, casi al final del plazo, la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, logró una prórroga de 90 días para la aplicación de un arancel del 30 por ciento, previamente anunciado por el presidente Donald Trump. Sin duda, se trata de un respiro arancelario en favor de México. Frente a la inminencia de un potente obús comercial disparado por Estados Unidos, nuestro principal socio comercial, el nuevo plazo es positivo. Sin embargo, sigue siendo una amenaza latente. Y lo que ocurra hacia adelante, dependerá de la habilidad del equipo negociador mexicano y de la discrecionalidad del gobierno de Trump. Estados Unidos, con Trump en la presidencia, está irrumpiendo en el mundo con un cambio de paradigma (...)

[Desde el Piso de Remates / Sheinbaum: un logro la prórroga de 90 días](#)

Maricarmen Cortés

(20250801), 24 Horas, Negocios,14,Columna

Sin lugar a dudas hay que felicitar a la presidenta Claudia Sheinbaum porque logró a última hora un acuerdo con el rijo Donald Trump quien otorgó una prórroga de 90 días para la entrada en vigor de los aranceles recíprocos de 30% a las exportaciones mexicanas. Los exportadores seguramente aprovecharán la tregua para incrementar sus exportaciones, lo que se volverá a reflejar como en el 2o trimestre, en un mejor comportamiento de la economía (...) Sheinbaum y el secretario de Economía aseguraron que es el mejor acuerdo que se podía haber alcanzado y en efecto es más favorable que los firmados con la Unión Europea, Japón y Corea del Sur que tendrán un arancel recíproco de 15% y adicionalmente se comprometieron a realizar inversiones en Estados Unidos (...)

[Sobremesa / El Estado contra el abogado//](#)

Lourdes Mendoza

(20250801), El Financiero, Nacional / falla de origen,PP-43,Columna

Pues déjenme decirles que este es un caso que pone en juego el derecho a la defensa y el derecho a ejercer la abogacía. En julio de 2025, Ovidio Guzmán, hijo de El Chapo, se declaró culpable ante una corte federal en Estados Unidos por delitos de narcotráfico. Hasta ahí, lo esperado. Ahora bien, lo que nadie anticipó fue el golpe político que seguiría (...) Que, a la salida de la audiencia, su abogado, el penalista neoyorquino Jeffrey Lichtman, aplicara la máxima "Mi pecho no es bodega" y no se guardara nada; habló ante la prensa. Criticó con fuerza al gobierno mexicano, pero no sólo eso, se fue directo contra la presidenta Claudia Sheinbaum (...)

Caja Fuerte / Tenemos la prórroga, ¿qué pasa con las barreras no arancelarias y con el T-MEC?

Luis Miguel González

(20250801), El Economista, Opinión, 2-55, Columna

¿Qué significa la prórroga de tres meses que pactó México con Estados Unidos? Si me permiten, usaré una metáfora: todos estábamos en alerta máxima porque el 1 de agosto nos iba a golpear un huracán categoría 5. De último momento, la situación cambió: el huracán no pegó en nuestra costa, pero no nos ahorramos las lluvias y los cielos siguen encapotados. Es una buena noticia el acuerdo anunciado luego de la llamada telefónica entre Trump y Sheinbaum. Esta prórroga es algo positivo, sin duda, pero no acaba con la incertidumbre ni elimina las cargas tarifarias que estaban en vigor para el acero y aluminio; autos y autopartes... el impuesto al jitomate. Si quieren quedarse con la foto del vaso medio lleno, recuerden que 84% de los productos de México siguen accediendo al mercado de Estados Unidos sin pagar aranceles (...)

HUMILLADOS

El Seattle Sounders de la MLS arrolla a Cruz Azul, que recibe todos los goles en un segundo tiempo de pesadilla que significa la peor goleada en la historia de la Leagues Cup.



JUEVES TORMENTOSO

Lluvias con intensidad extrema afectaron ayer la CDMX. Tlalpan fue la Alcaldía más afectada con registros de casi 30 milímetros en sólo 30 minutos. **CIUDAD**



VÍA LIBRE A BUKELE

El Congreso de El Salvador aprueba la reelección presidencial indefinida y extiende los mandatos presidenciales a 6 años. **INTER. (PÁGINA 13)**

BAJO ESCRUTINIO...

Las barreras no arancelarias que EU exige a México dismantlar incluyen...

- Limitaciones al capital extranjero
- Prácticas anticompetitivas de empresas estatales
- Licencias de importación y barreras aduaneras
- Normas innecesarias o discriminatorias para productos de telecomunicaciones

- Medidas sanitarias y fitosanitarias
- Falta de protección de la propiedad intelectual

NEGOCIOS



A MÉXICO: RESPIRO DE 90 DÍAS; A CANADÁ: ARANCEL DE 35%

JOSÉ DÍAZ BRISEÑO
CORRESPONSAL

WASHINGTON.- El Presidente Donald Trump dio un respiro a México al evitar aumentar el arancel de 25 por ciento que desde marzo cobra a los productos mexicanos que llegan a Estados Unidos fuera del tratado de comercio regional (T-MEC) pero no así a los productos canadienses que ahora pagarán 35 por ciento.

Tras una plática con la Presidenta Claudia Sheinbaum, Trump dijo haber accedido a un período de 90 días, durante el cual no aumentaría el arancel, justificado por el rol que México juega en el tráfico de fentanilo, pero bajo la condición de que el Gobierno mexicano elimine de inmediato sus "barreras no arancelarias". "México seguirá pagando un arancel del 25 por ciento ligado al fentanilo, un arancel del 25 por ciento a los automóviles y un arancel del 50 por ciento al acero, el aluminio y el cobre. Además, México acordó eliminar de inmediato sus nume-

rosas barreras comerciales no arancelarias", dijo Trump en la red social Truth Social.

Aunque el Gobierno mexicano afirma que sólo 16 por ciento de los productos mexicanos que llegan a EU lo hacen bajo el régimen de Nación Más Favorecida (NMF) y que serían sujetos a pagar al arancel punitivo de Trump, datos de la Oficina del Censo de EU muestran que el porcentaje es en realidad 49 por ciento.

Mientras tanto, Trump hizo buena su amenaza contra Canadá, aumentando, a partir de hoy viernes, de 25 a 35 por ciento el arancel para los productos canadienses que llegan a EU por fuera del T-MEC, afirmando que el Gobierno canadiense falló en combatir el fentanilo, además de haber amenazado a EU con represalias.

Aunque admitió que no fue de su agrado, Trump dijo que el anuncio de que Canadá reconociera a Palestina no fue algo que haya influido en su decisión de aumentar el arancel punitivo contra esa nación.



ORDENAN LIBERAR A ISRAEL VALLARTA

Después de casi dos décadas en prisión, una jueza absolvió a Israel Vallarta del secuestro de seis personas -en el caso Florence Cassez- y ordenó su libertad inmediata. **PÁG. 12**



IMPONEN A MEDIO UN 'CENSURADOR' A FAVOR DE LAYDA

ABEL BARAJAS

Una jueza decidió que un "interventor" del Tribunal Superior de Justicia de Campeche será el que revise, y apruebe o rechace, todos los contenidos del medio digital Tribuna antes de que éste los publique, lo que bloquearía las críticas a la Gobernadora morenista Layda Sansores.

Para medios de comunicación es algo inédito, ya que casos similares en los que se utiliza la figura de interventor son para instituciones financieras con investigaciones por sospecha de delito o en procesos de concursos mercantiles.

"(La decisión pretende) inhibir cualquier publicación o crítica que exhiba falta de resultados antes del Cuarto Informe de Gobierno de Sansores (que se realice hoy viernes)", criticó Tribuna, "lo que constituye una acción que vulnera la libertad de expresión y el derecho a la información". Con esta medida, el diario

digital no podrá publicar ningún contenido en su página o redes sociales sin que antes sea avalado por el "censor judicial" que le impuso la jueza, tras ser denunciado por "incitación al odio" por Sansores.

Aunque el medio intentó revocar la medida cautelar impuesta el 15 de julio, Edelmira Cervera, jueza Segundo de Control del Primer Distrito Judicial de la entidad, ratificó estas acciones y dio un plazo de 48 horas a la empresa editora para que proporcione el nombre y datos de sus redes sociales, con el propósito de someter sus publicaciones a esta revisión.

También convalidó la prohibición al periodista Jorge Luis González Valdez de mencionar a la Gobernadora.

En caso de negarse a acatar las medidas, la casa editorial deberá pagar una multa de 5 mil 657 pesos, algo que la empresa señaló como parte de una "censura judicial".

VIERNES 1 / AGO. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

52 PÁGINAS, AÑO XXXII NÚMERO 11,530 \$ 30.00

REFORMA

Acusan importación ilegal de EU con amparo que avala 'LordRelojes'

Ligan red de chuecos a mando ¡aduanero!

Denuncian que director de Aduanas permite nacionalizar vehículos alterando precios

BENITO JIMÉNEZ

Alex Tonatíuh Márquez Hernández, funcionario de alto nivel de la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM), conocido como "LordRelojes", es señalado por permitir y proteger un esquema irregular de importación de autos de Estados Unidos que evade el pago de impuestos.

Márquez, que tiene una colección de relojes de lujo valuada en al menos 77 millones de pesos, como publicó Grupo REFORMA el miércoles, es director general de Investigación Aduanera, donde es responsable, entre otras tareas, de indagar el huachicol fiscal, que consiste en falsear importaciones de combustibles para pagar menos impuestos.

Agentes aduanales privados y empresarios de venta de autos usados en la frontera denunciaron que existe una competencia ilegal con el ingreso de los vehículos chuecos, muchos de ellos con amparo defendido por Márquez.

Los denunciantes le exhibieron a Grupo REFORMA, pedimentos de importación, como el de un Jeep Wrangler Unlimited Moab que en México tiene un precio de entre 600 y 900 mil pesos, pero que en la Aduana de Tijuana se reportó con un costo de 207 mil pesos, con lo que se pagaron sólo 2 mil 500 pesos de impuestos por su importación.

LA TRAMA DE 'LORDRELOJES'

A Alex Tonatíuh Márquez Hernández, director de Investigación Aduanera y coleccionista de relojes de lujo, que debe investigar el huachicol fiscal ahora se le vincula a una red que importa de manera ilegal autos a México.



En un pedimento de importación, quedó evidenciado que una Jeep Wrangler Unlimited Moab, con valor de entre \$600 mil y \$900 mil, se reportó como de \$207 mil, por lo que pagaron sólo \$2,500 de impuestos. El documento cita un amparo respaldado por Márquez Hernández.

La empresa que operó su ingreso fue "Asociación Bajacaliforniana para la Protección del Parque Vehicular", que además mantiene vigente el amparo 347/2023-VII, que ha sido respaldado por Márquez.

De acuerdo con las fuentes, en las operaciones en la frontera norte, "LordRelojes" tiene bajo su control el flujo de autos de lujo que entran al País mediante esquemas simplificados que permiten legalizarlos a bajo costo, cuando su valor comercial es de decenas o cientos de miles de dólares.

"Lo que hacen es que para pagar menos impuestos se alteran facturas", relató un agente aduanero.

"Si compras un vehículo nuevo allá en Estados Unidos, a los brokers de allá, o dealers que le llaman, les dices: 'Ya tengo un vehículo, lo quiero importar a México'".

"Entonces, cuando tú ya tienes el conector en la Aduana, te presentan con una factura de menor valor", añadió. "Si vas a pasar un Mercedes Benz o un BMW, ya con el pedimento pagado, se le dice a la Aduana: 'No lo detengas, ya nos pagó, ya se reportó'".

La fuente explicó que, una vez que ya está legalizado el auto, pagan a la gente de la Aduana "el impuesto" o el moche.

"Lo que hacen es bajarle el valor a la factura de exportación", añadió.

"O sea, revender, comprarlo allá, revenderlo a un bajo precio y decir: 'Yo lo compré a este precio, ésa es mi factura final, yo pagué esto y lo voy a importar a México'. Y sobre ese precio 'falso' la Aduana te va a cobrar."

"La Aduana se tiene que hacer como de la vista gorda, porque si tú ves un BMW nuevo y dices, 'no, pues te costó como un millón de pesos o un millón y medio de pesos', pero tú ves que vienen 300, 400 mil pesos en el pago y te dicen (en la Aduana) 'ok, está bien, todo bien', y el cliente sólo paga 25 mil o 50 mil pesos de fiscalización... Eso es el modus más común", añadió.

CLONAN C4 EN ECATEPEC

Un inmueble habilitado como centro de mando clandestino, conectado en tiempo real con el sistema de videovigilancia policiaco, fue desmantelado por fuerzas navales y estatales. **SEGURIDAD**



Vende Iberdrola plantas en México a su paisana Cox

REFORMA / STAFF

La empresa española de agua y energías renovables Cox pactó la compra de los activos de Iberdrola en México por 4 mil 200 millones de dólares, lo que incluye la deuda de la empresa, según informaron ambas compañías.

Con esta transacción, Iberdrola deja definitivamente el mercado mexicano tras una primera venta de 23 centrales eléctricas en 2024, cuyo valor fue de 6 mil millones

de dólares. Iberdrola cuenta con 15 centrales eléctricas con capacidad de 2 mil 600 Megawatts (MW), de los cuales mil 368 MW corresponden a centrales de ciclo combinado y cogeneración; mil 232 MW de activos renovables y una cartera de proyectos de generación de 12 mil MW.

Además, el acuerdo incluye a la mayor suministradora calificada de México, con 25 por ciento de mercado, más 20 Terawatts-hora de

suministro eléctrico, repartidos entre más de 500 grandes clientes.

Víctor Ramírez, experto en temas de electricidad, consideró que sólo el valor de los activos es de alrededor de 3 mil millones de dólares, sin embargo Cox está adquiriendo todo el negocio en México.

"Estás comprando la generación, los contratos, un contrato de largo plazo de potencia, entonces están comprando todo el negocio. Tengo entendido que son

más de 500 clientes los que se van con todo el paquete. No es barato, Iberdrola no vende barato", puntualizó el especialista.

Cox dijo que el valor de la operación se ajustará una vez que se cierre la transacción, lo cual ocurrirá entre el cuarto trimestre de este año y el primer trimestre de 2026.

CON INFORMACIÓN DE REUTERS

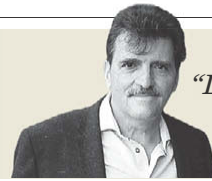
610972000016



Oriol Bonaclocha
"La cervecera, industria con profundo arraigo cultural" - P. 20



Oksana Dramaretska
"Gracias, México: me voy con el corazón lleno de gratitud" - P. 16



Enrique Serna
"Las fronteras de los amores profano y divino" - P. 30

Comercio. Pausan los aranceles de 30%, a diferencia de Canadá y otros países que sí serán gravados; la próxima semana, pacto sobre seguridad, armamento y fentanilo

En pos de acuerdo de largo plazo, Claudia y Trump se dan 90 días

EQUIPO MILENIO Y AGENCIAS, CDMX

____ México acordó eliminar de inmediato sus numerosas barreras comerciales no arancelarias, publicó en sus redes el presidente de EU, Donald Trump. PÁGS. 4 A 7

Elogios a la Presidenta
Destaca Ebrard "la sombrilla para que el T-MEC sobreviva"

ALEJANDRO DOMÍNGUEZ - PÁGS. 4 A 6

Revisarán reguladores
Cox comprará los activos de Iberdrola por 4,200 mdd

Á. GARCÍA Y Y. ORDAZ - PAG. 18

Bukele gobierna desde 2019
El Congreso de El Salvador avala reelección indefinida

EFE - PAG. 17

Cártel Jalisco traficó AK-47 con entramado euroafricano

ÁNGEL HERNÁNDEZ, CDMX

____ El Cártel Jalisco recibió 50 rifles automáticos y negoció equipo táctico y militar por 58 mdd en Bulgaria con sobornos en Tanzania y tres países más. PAG. 13



Usan a taxistas de arietes
Mafia Veracruzana y Los Piñas se disputan la plaza

ÓSCAR BALDERAS - PAG. 14



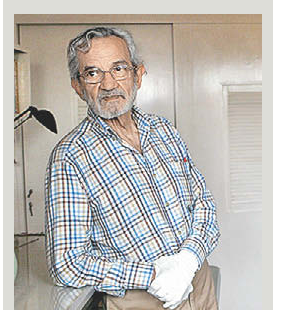
Misterio. Ballenas varadas en Japón antes de la alerta de tsunami

Cuatro ballenas aparecieron varadas en la playa de Heisaura, ciudad de Tateyama, pocas horas antes de que las autoridades japonesas emitieran una alerta de tsunami por el terremoto de magnitud 8.8 en la península rusa de Kamchatka, el martes pasado, por lo que se descarta que fueran lanzadas por el oleaje, pero persiste el misterio sobre las causas del suceso, dado a conocer ayer. KIM KYUNG-HOON/REUTERS

Portugal reprueba anexión de tierras y baraja reconocer al Estado palestino

AFP Y AP, LISBOA Y GAZA

____ Portugal hizo "múltiples contactos" con sus socios, dada la emergencia desde el punto de vista humanitario en Gaza. PAG. 15



El fotógrafo que devino Rodrigo Moya

Honran la "inteligencia creativa proteica" del artista que capturó al Che, a Gabo, a divas y al pueblo

VICENTE GUTIÉRREZ - PÁGS. 28 Y 29

90 días más

EU aplaza la entrada en vigor de aranceles a México, tras llamada entre presidentes de ambos países

Sheinbaum: el diálogo continúa y se salvaguarda el T-MEC; el acuerdo de seguridad, para la siguiente semana

México eliminará de inmediato sus numerosas barreras comerciales no arancelarias, subrayó Trump

EDUARDO DINA, PEDRO VILLA E IVETTE SALDAÑA
—nacion@eluniversal.com.mx

Los presidentes Claudia Sheinbaum, de México, y Donald Trump, de Estados Unidos, acordaron una prórroga de 90 días para la entrada en vigor del arancel de 30% para todos los productos mexicanos que se exporten a territorio estadounidense.

En una llamada telefónica de 40 minutos, hablaron de llegar en este lapso a un acuerdo de largo plazo, con lo cual se da un respiro a México para iniciar la renegociación del T-MEC, cuyas conversaciones se perfilan hacia septiembre.

Sheinbaum destacó que fue un buen acuerdo, porque México se queda como estaba. Adelantó que es posible que la próxima semana

se firme el acuerdo de seguridad con Estados Unidos para evitar el tráfico de fentanilo y de armas; aseveró que la base es el respeto a la soberanía y la confianza, así como la colaboración sin subordinación. La portavoz de la Casa Blanca, Karoline Leavitt, indicó: "México ha acordado remover de inmediato sus barreras comerciales no arancelarias", un logro importante para productores estadounidenses.

Trump puntualizó que México seguirá pagando aranceles de 25% por el paso de fentanilo y a los automóviles, así como de 50% al acero, el aluminio y el cobre. "México acordó eliminar de inmediato sus numerosas barreras comerciales no arancelarias", resaltó.

Sigue vigente la cuota compensatoria para el jitomate mexicano.

| NACIÓN | A6



La presidenta Claudia Sheinbaum destacó en su conferencia mañanera que la estrategia de cabeza fría, temple y defensa con firmeza de los principios ha funcionado.

“

Sencillamente nos quedamos como estamos, sin nada adicional por parte de Estados Unidos ni de México. Fue un muy buen acuerdo y nos pone en una buena situación”

CLAUDIA SHEINBAUM
Presidenta de México



FAMILIAS HUYEN DE SUS HOGARES

NARCOGUERRA CON DRONES DEJA DEVASTACIÓN

Apatzingán. — En las comunidades El Mirador y El Guayabo, 70% de la población ha tenido que huir tras perder sus viviendas, las cuales quedaron en medio de la guerra de explosivos lanzados con drones que sostienen los grupos criminales que disputan la zona. **| ESTADOS | A10**

ENTREVISTA JOHN BOLTON
Exconsejero de Seguridad Nacional de Trump

“ERROR, USAR FUERZA MILITAR CONTRA NARCO SIN APOYO DE MÉXICO”

ROSSI SOTELO
—elmundo@eluniversal.com.mx

John Bolton, exconsejero de Seguridad Nacional de Donald Trump en su primer mandato, afirma a EL UNIVERSAL que “es un grave error que algunos en este país [Estados Unidos] digan que se usará la fuerza militar contra los cárteles en México, le guste o no al gobierno mexicano”.

Bolton, quien entró al primer gobierno de Trump como un halcón militarista, indica que “no todos los cárteles son grupos terroristas; creo que tenemos maneras de lidiar con los cárteles de la droga, o con los grupos terroristas, y mezclarlos como si fueran el mismo problema dificulta abordar ambos”.

| MUNDO | A12

Colegiaturas, uniformes y útiles tienen aumento

El costo de la educación privada registra un alza en promedio de 4.4%, reporta el Inegi

MARÍA CABADAS
—nacion@eluniversal.com.mx

El costo de las colegiaturas en planteles privados, uniformes, material escolar y el transporte tuvo un alza

en promedio de 4.4% en el ciclo escolar 2024-2025, reporta el Inegi.

El nivel preescolar registró mayor aumento en la colegiatura, con 6.2%; primaria y secundaria, con 5.8%; y bachillerato y universidad de 3.3% y 3.7%.

El incremento en el precio de los uniformes, material educativo y en el transporte escolar fue de 1.8%, 4% y 4.9%, respectivamente.

| NACIÓN | A4

OPINIÓN

| NACIÓN

A7 Eunice Rendón
A8 Marcela Gómez Zalce
A9 Mario Maldonado
A14 Rogelio Gómez Hermosillo

\$19.29
DÓLAR AL MENUDEO

Año 108, Número 39,325
CDMX 40 págs.



EMILIO LEZAMA

“Si Sheinbaum no pone orden pronto, si no traza un límite, terminará siendo la víctima de sus propios compañeros de gobierno”

| A14 |

CULTURA



NUEVA ATRACCIÓN EN LOS PINOS

Tras caída de la estatua del expresidente Felipe Calderón, visitantes contemplan y se toman fotos en el pedestal vacío y dañado. **| A23 |**

ESPECTÁCULOS

El regreso de Zombie

Aunque The Cranberries terminó en 2018 con la muerte de Dolores O'Riordan, relanzan la canción. **| A25 |**



UD



Pável Pardo pide nueva mentalidad a la Selección **| B1 |**

VIERNES
1 DE AGOSTO
DE 2025
AÑO CIX TOMO IV.
NO. 39,412
CIUDAD DE MÉXICO
48 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

SYDNEY TIENE BUENOS... ¿JEANS?

Como imagen de American Eagle, la actriz enfrenta la polémica por un juego de palabras en inglés que alude a la supremacía blanca. / 6



Foto: Cortesía

COMUNIDAD, PRIMERA Y GLOBAL



Foto: Tomadas de video

BAJO LA LLUVIA CDMX, EDOMEX Y NUEVA YORK...

Las tormentas dejaron autos varados, viviendas inundadas y suspensión del transporte público en alcaldías y municipios. En NY se anegó el Metro y se declaró emergencia. / 16, 18 y 21

GLOBAL

Bukele podrá eternizarse en la presidencia

El Congreso de El Salvador avaló la reelección presidencial indefinida y amplió el mandato presidencial a 6 años. / 20

PRIMERA

Le armarán a Alito nuevo proceso de desafuero

La Sección Instructora se reunirá hoy para desechar la primera declaración de procedencia contra el diputado y líder del PRI, e iniciarle una nueva. / 6

PAN CRITICA CERRAZÓN

Impulsan comisión para indagar a Adán

DE LA REDACCIÓN

El PAN pugna por crear una comisión especial legislativa que investigue la presunta protección del senador morenista Adán Augusto López hacia Hernán Bermúdez, exsecretario de Seguridad de Tabasco que está prófugo.

"No estamos exigiendo nada fuera de la tradición democrática del país", afirmó Federico Döring, vicecoordinador de los diputados panistas.

En entrevista con Pascal Beltrán del Río, para **Imagen Radio**, acusó que, al evitar que el tema se debatiera en la Comisión Permanente del Congreso, Morena busca "normalizar la tragedia, que el escándalo deje de ser noticia".

Ricardo Monreal, coordinador de los diputados de Morena, aseguró que Adán Augusto López no ha evitado hablar sobre las acusaciones contra el *Comandante H*, sino que el tabasqueño acostumbraba no hablar con la prensa.

— Con información de Alejandrina Franco

PRIMERA | PÁGINA 2

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río **2**
Ciro Gómez Leyva **4**
José Elías Romero Apis **10**
Fernanda Llergo Bay **11**



FUNCIÓN

CANTA Y RESISTE

Aunque Danny Ocean quiso hacer de su nuevo disco una vía de escape y fiesta, terminó plasmando su realidad migratoria.



Foto: Cortesía Warner Music

ADRENALINA

MÁQUINA HUMILLADA

En una noche para el olvido, Cruz Azul se llevó la peor goleada a un equipo mexicano en Leagues Cup.

	C. AZUL	0
	SEATTLE	7
OTROS PARTIDOS:		
	GALAXY	5-2 TIJUANA
	CHIVAS	0-1 NY
	COLORADO	2-1 SANTOS

ADRENALINA

MENTES EN SINCRONÍA

La conexión entre las gemelas Lía y Mía Cueva Lobato es tal que saben lo que piensa la otra. / 3

EXPRESIONES

DESEO Y VÉRTIGO

El bailarín Rolando Beattie explora la ferocidad de las relaciones humanas en una pieza. / 22



Foto: Cortesía Rolando Beattie

SHEINBAUM: LOGRAMOS EL MEJOR ACUERDO POSIBLE

México y EU aplazan los nuevos aranceles

POR ARTURO PÁRAMO

La presidenta Claudia Sheinbaum y el presidente estadounidense Donald Trump pactaron que los nuevos aranceles de 30% previstos para entrar hoy en vigor se pospongan durante 90 días.

Durante ese periodo se buscará construir un acuerdo comercial de largo plazo a partir del diálogo, anunció la titular del Ejecutivo federal luego de su llamada telefónica con el republicano.

"Tenemos el mejor acuerdo posible, comparado, incluso con las demás naciones. Invertir en México sigue siendo la mejor opción. Tenemos una situación muy buena frente a este nuevo orden internacional", expuso en su conferencia en Palacio Nacional.

Aclaró que se mantienen los aranceles al acero, al aluminio y a vehículos y autopartes que se comercian fuera del T-MEC.

Por su parte, Trump aseguró que México aceptó eliminar "de inmediato" sus barreras no arancelarias al comercio. Al respecto, Marcelo Ebrard, secretario de

LA PRESIDENTA pactó con Donald Trump posponer durante 90 días la aplicación de nuevas tarifas a productos nacionales y buscar un convenio comercial bilateral de largo plazo

PRIMERA

IP celebra pausa: se protege el comercio

El sector empresarial mexicano reconoció la labor del gobierno federal para suspender tres meses la entrada en vigor de los nuevos aranceles. / 6

PRIMERA

Fue un triunfo del diálogo: De la Fuente

Para el canciller, el gobierno de México ha mantenido buena interlocución con Trump gracias al respeto, porque no siempre se está de acuerdo con él. / 4

Economía, explicó que esto se refiere a condiciones o regulaciones para el comercio entre ambos países y sobre las cuales siempre hay quejas, por ejemplo, dijo, la duración de algunas patentes que solicitan empresas.

PRIMERA | PÁGINAS 4 Y 6



Foto: Alejandro Aguilar

Con la pausa en los aranceles, invertir en México se consolida como la mejor opción, aseguró la jefa del Ejecutivo federal.

Me estoy entendiendo mejor con la Presidenta: Trump

Tras el acuerdo para posponer los nuevos aranceles contra México, el presidente de Estados Unidos calificó como exitoso el diálogo que sostuvo con la presidenta de México, Claudia Sheinbaum.

"Cada vez más nos estamos conociendo y entendiendo mejor", compartió en su cuenta de Truth Social.

Señaló que lograr acuer-

dos con nuestro país implica una complejidad distinta a la que se tiene con otras naciones, debido a la frontera común. "Continuará la cooperación en lo que respecta a todos los aspectos de la seguridad, incluyendo drogas, distribución de drogas e inmigración ilegal", indicó.

— De la Redacción

PRIMERA | PÁGINA 4

ARANCELES A MÉXICO QUE SE MANTIENEN

Aunque el gobierno logró tres meses de gracia para evitar nuevas tarifas comerciales, aún siguen vigentes varias imposiciones comerciales de EU:

25% a mercancías no contempladas dentro del T-MEC.	25% para vehículos y autopartes no sujetos al T-MEC.	50% a las importaciones de acero y de aluminio.	50% a productos semilaborados de bronce (desde hoy).	17.09% a las exportaciones de tomate fresco.
--	--	---	--	--

ABREN BOQUETES ENTRE CIUDAD JUÁREZ Y EL PASO

Polleros se roban el muro fronterizo

POR CARLOS CORIA
Corresponsal

CHIHUAHUA. Chih.— De a poco, traficantes de indocumentados abren boquetes en el muro fronterizo entre Ciudad Juárez y El Paso, Texas, zona donde a diario cruzan migrantes.

La Policía estatal detuvo a una persona que transportaba piezas metálicas en forma de reja que las autoridades de Estados Unidos utilizan

para cubrir los espacios que hay entre los postes que integran la valla.

Estos parches tienen la función de evitar que se facilite el cruce irregular de migrantes.

La captura y el decomiso se lograron gracias a recorridos coordinados, realizados por parte de agentes de Chihuahua y de la Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza de Estados Unidos.

PRIMERA | PÁGINA 14



Foto: Carlos Coria

Los policías devolvieron las piezas metálicas a agentes de EU.



GUERRA DE ARANCELES

Ebrard: prórroga de 90 días acerca a la renovación del T-MEC

Lutnick. Ahora 'el enfoque será más amplio que lo comercial'; énfasis en quitar barreras no arancelarias

El aplazamiento de 90 días que logró la presidenta Claudia Sheinbaum en su conversación telefónica con el mandatario estadounidense Donald Trump, no sólo evitó la imposición de aranceles de 30 por ciento a las exportaciones mexicanas a EU, sino que marcó un paso firme hacia la "renovación" del T-MEC, dijo el secretario de Economía, Marcelo Ebrard.

Su contraparte estadounidense, Howard Lutnick, señaló que "cualquier acuerdo debe abordar la doble crisis del fentanilo y la inmigración ilegal", así como el enorme déficit comercial de EU con México.

—J. Valdelamar / M. Luna / PÁG. 4



CONCLUYE NEGOCIACIÓN

Acuerdo con EU en seguridad fronteriza, listo para firmar

CUATRO EJES. La presidenta Claudia Sheinbaum anunció que llegó a un acuerdo en materia de seguridad fronteriza con EU, que se prevé firmar la próxima semana. Incluye trabajar conjuntamente contra tráfico de fentanilo y armas. **PÁG. 36**

ESPECIAL

SECTOR PRIVADO

PAUSA DE 3 MESES, ESPACIO PARA PROTEGER COMERCIO BILATERAL, CADENAS DE VALOR Y EMPLEOS. **PÁG. 5**

LEAVITT

AVISA EU DEL ENVÍO HOY DE CARTA A PAÍSES SIN ACUERDO EN ARANCELES. **PÁG. 30**

CORTE DE APELACIONES

JUECES EN EU CUESTIONAN LEGALIDAD DE ARANCELES DE TRUMP; PODRÍAN EXCEDER SU AUTORIDAD EJECUTIVA. **PÁG. 30**

CRÉDITO BANCARIO

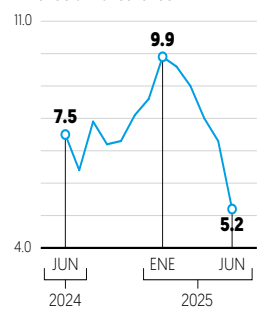
PÁG. 8

PIERDE VELOCIDAD EN SU RITMO DE CRECIMIENTO

El financiamiento al sector privado registró en junio un avance de 5.2%, el menor en dos años.

Carta de crédito vigente de la banca comercial

■ Variación % real anual



Fuente: Banco de México.

PÁG. 18

EF MEXICO POINT VIRTUAL

GENTRIFICACIÓN

Plantean regular el mercado inmobiliario para frenar el desplazamiento.



César Cravioto



Rosalba González



Eduardo Alanís



Juan Carlos Barajas

JORGE ALEGRÍA (BMV)

Este año, primera oferta accionaria bajo el régimen simplificado.

PÁG. 12

TOM HOMAN

Cárteles serán 'borrados de la faz de la Tierra', dice el zar fronterizo.

PÁG. 36

Celebra Sener inversión de Cox en el sector energético

La Secretaría de Energía reconoció el interés de la empresa española Cox de participar en el sector energético mexicano en sustitución de Iberdrola, además de que celebró el anuncio de las inversiones es-

tratégicas que realizará en el país por más de 10 mil 700 millones de dólares durante la administración de la presidenta Sheinbaum.

Ayer, Cox anunció la compra de las 15 centrales operativas que Iber-

drola tiene en México por un monto estimado de 4 mil 200 millones de dólares, confirmando la salida de la eléctrica española del país. Cox está especializada en energías renovables y agua. —Héctor Usla / PÁG. 11

EXPANSIÓN INTERNACIONAL

COMPRA ASUR EN 295 MDD CONCESIONES EN AEROPUERTOS DE EU.

PÁG. 21

CONSOLIDACIÓN FISCAL

CAÍDA DEL GASTO DE 3.8% A JUNIO, LA MAYOR DESDE 2019.

PÁG. 9

ESCRIBEN

René Delgado
SOBREAVISO / 35

Leopoldo Gómez
DESDE EL OTRO LADO / 32

Lourdes Mendoza
SOBREMESA / 43

Alejandro Moreno
LAS ENCUESTAS / 41



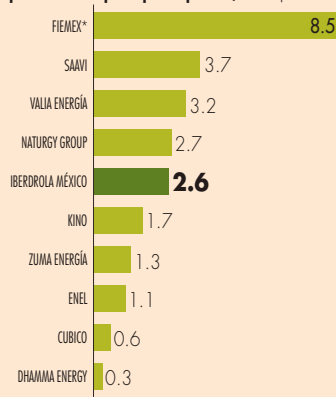
Empresas y Negocios

Iberdrola vende sus activos en México a la española Cox por US\$4,200 millones

• La operación estará sujeta a aprobaciones regulatorias. Además se anunció que Cox tiene planes para invertir hasta 10,700 millones de dólares al 2030 en el país.

• PÁG. 26

México | Mayores generadores de energía eléctrica privados o con participación privada, 2025 | GW



* Empresa bajo control del gobierno mexicano que se constituyó con las 13 plantas de generación vendidas por Iberdrola México en el 2024.

FUENTE: COX ENERGY

GRÁFICO EE

Portugal evalúa sumarse a países que reconocen a Palestina como Estado

• La cancillería lusitana iniciará consultas con los cuerpos legislativos y con el presidente Marcelo Rebelo para definir qué postura llevarán ante la ONU.

“Analizaremos la resolución pacífica de la cuestión palestina y la implementación de la solución de dos Estados”.

Luis Montenegro,

PRIMER MINISTRO DE PORTUGAL.

eleconomista.mx

Opinión



Repensar la política del dinero

Katharina Pistor

• PÁG. 36

Raúl Martínez Solares

• PÁG. 18

Marco A. Mares

• PÁG. 28

Eduardo Ruiz-Healy

• PÁG. 44

Alberto Aguirre

• PÁG. 45

Fausto Pretelin

• PÁG. 48

En Primer Plano

EU busca que México elimine barreras no arancelarias

Trump da 90 días a México para la entrada en vigor de los aranceles

• Para Canadá no hay prórroga y pagará 35%; para el resto de los países se anunció un periodo de gracia de siete días.

• Sheinbaum: la pausa disipa presiones; se buscará una negociación de largo plazo.

A. Rojas y R. Morales

• PÁGS. 4-5

En una comunicación telefónica, la presidenta Sheinbaum y Donald Trump acordaron poner pausa al arancel y abrieron un periodo para negociar los términos recíprocos.



FOTO: REUTERS

“La complejidad de un acuerdo con México es diferente a la de otros países por los problemas y las ventajas de la frontera”.

Donald Trump,
PRESIDENTE DE EU.

“No suben las tarifas. Nos quedamos sin cambios. Se salvaguarda el T-MEC, que protege 81% de nuestro comercio con EU”.

Claudia Sheinbaum,
PRESIDENTA DE MÉXICO.



FOTO: CUARTOSCURO

Política y Sociedad

En 20 de los 32 estados ha disminuido el abasto de agua

• De los hogares del país, 65.5% reciben agua potable diario.

• PÁG. 42

Hogares que a diario recibieron abasto de agua potable | CIFRAS EN %

	2024	REDUCCIÓN
1 México	44.9	-6.8
2 Durango	80.4	-5.9
3 Puebla	26.9	-4.7
4 Baja Cal Sur	20.9	-4.7
5 Zacatecas	37.1	-4.6
6 Guanajuato	73.3	-3.8
7 Aguascalientes	79.5	-3.5
8 Chihuahua	93.7	-2.5
9 Tamaulipas	88.0	-2.2
10 Veracruz	56.6	-2.0
11 Quintana Roo	91.8	-1.9
12 San Luis Potosí	49.6	-1.8
13 CDMX	77.8	-1.7
14 Yucatán	96.0	-1.5
15 Sonora	87.2	-1.6

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON DATOS DEL INEGI

Empresas y Negocios

GCMA: 550 casos de gusano barrenador siguen activos

• Chiapas, Tabasco y Campeche, los estados más afectados.

• PÁG. 27

4,000

casos se han registrado de noviembre del 2024 al 29 de julio.

CDMX elevó su recaudación 8% en el primer semestre del año

• Captó 181,196 mdp; tiene buena expectativa para II Sem.

• PÁG. 40

“Cada peso que se recauda va a servicios, movilidad, seguridad”.

Clara Brugada,

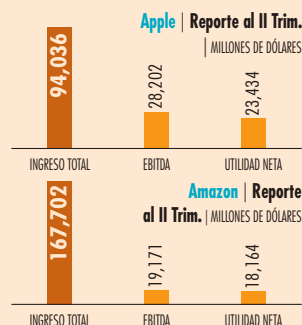
JEFA DE GOBIERNO CDMX.



Grandes tecnológicas confirman su buen paso durante abril-junio

• Ayer presentaron sus reportes Apple y Amazon. La primera superó las expectativas de los mercados en Wall Street para el periodo abril-junio, y la de retail quedó corta.

• PÁGS. 20 y 22



Tipo de Cambio

18.86

PESOS POR DÓLAR
La moneda mexicana se depreció en julio 10.2 centavos.

FUENTE: APPLE, AMAZON Y BANICO



7 509661 885870



Anuncian pausa de 90 días en aranceles para construir convenio de largo plazo

Sheinbaum: con Trump se logró el “mejor acuerdo comercial posible”

● El alza a gravámenes “ya no es tema” y se salvaguarda el T-MEC, señala la mandataria

● Excepto acero y aluminio, nada dentro del tratado tiene impuesto, dice

● “Funcionó la estrategia de temple, cabeza fría y defensa firme de principios”

● Conseguimos trato superior respecto a cualquier otro país; es “oro molido”: Ebrard



▲ Luego de la llamada telefónica de 40 minutos de duración con el mandatario estadounidense, la presidenta Claudia Sheinbaum acudió a la mañana

acompañada por el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, y el canciller Juan Ramón de la Fuente para revelar los pormenores. Foto Presidencia

Impone el magnate tarifas de 10 a 41% a importaciones de 95 naciones

● Lanza decreto; la medida incluye a los 27 integrantes de la Unión Europea

● Aplaza una semana la disposición; su entrada en vigor será el jueves que viene

● Protegerse de amenazas extranjeras a la seguridad nacional y la economía, el pretexto de Washington

BRAULIO CARBAJAL Y AGENCIAS / P 17

Por su apoyo a Palestina, golpe a Canadá con tasas de 35 por ciento

● El reconocimiento del Estado árabe hará “muy difícil” alcanzar un entendimiento, manifestó la víspera el inquilino de la Casa Blanca

● Otro de los argumentos es que su socio del norte no ha hecho lo suficiente para reducir el tráfico de drogas hacia Estados Unidos

● El republicano acepta que el primer ministro Mark Carney se ha puesto en contacto con él, pero negó que hayan hablado ayer

REDACCIÓN Y AGENCIAS / P 17

Posible, que se firme la próxima semana

Está “prácticamente cerrado” el pacto de seguridad con EU

● Fue otro punto abordado en la conversación con el republicano, informa la Presidencia; respeto a la soberanía, confianza y colaboración, los ejes

● Establecerá “cómo trabajar en conjunto para abatir el ingreso de precursores de fentanilo y armas” a nuestro territorio, así como en el área de inteligencia, indica

● La jefa del Ejecutivo resalta “la importancia de la atención a las adicciones”

ALMA E. MUÑOZ Y ARTURO SÁNCHEZ / P 8

Se va Iberdrola



▲ La española Cox anunció ayer la compra de lo que resta de los negocios en México de la firma energética en una operación valorada en 4 mil 200 mdd. Foto La Jornada A. TEJEDA, CORRESPONSAL / P 19



Evitamos aranceles y logramos 90 días para acuerdo: Sheinbaum

■ Tras una llamada con Trump que duró 40 minutos, la Presidenta de México destacó que tenemos el mejor acuerdo posible, comparado incluso con otros países

triz, con el descuento que corresponde a las partes fabricadas en EU, México y Canadá; así como al acero y al aluminio.

Al respecto, el secretario de Economía, Marcelo Ebrard Cabañon, reconoció la capacidad de la Jefa del Ejecutivo para dialogar con su homólogo estadounidense y puntualizó que México mantiene una posición mucho mejor respecto al resto de países del mundo. “Sin ningún ánimo aduladorio les puedo decir que: el manejo que tiene nuestra Presidenta, su trato, la firmeza con la que defiende los intereses de México, es muy grande”, dijo. **PAG. 6**

Acierto. La Presidenta de México, Claudia Sheinbaum, negoció el freno de aranceles que pretendía imponer su homólogo estadounidense Donald Trump.

Resaltó que en su conversación telefónica con el presidente de Estados Unidos se logró un buen acuerdo de 90 días para seguir dialogando y construyendo un acuerdo a largo plazo.

Agregó que, en primer lugar,

↓ Canadá

Trump firmó un decreto que aumenta los aranceles sobre los productos canadienses del 25 por ciento al 35 por ciento, a partir del 1 de agosto. **PAG. 20**

en la conversación telefónica, que duró alrededor de 40 minutos, siempre se trató con respeto a nuestro país y como resultado no se aumentan más las tarifas y, sobre todo, se salvaguarda el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

“¿Por qué es importante este acuerdo? Número 1: No aumentan más las tarifas. Si ustedes ven los acuerdos con los otros

países, en realidad, nosotros nos quedamos igual que como estábamos. Segundo: Se salvaguarda el T-MEC, eso es muy importante, porque recuerden que el 25 por ciento de las tarifas o de los aranceles —así, hay que decirlo en español—, de los aranceles son para todo aquello que no está dentro del T-MEC”.

Expuso que se mantienen los aranceles a la industria automotriz,

METRÓPOLI

PAG. 16

Familias exigen justicia a la FGJ por el caso Narvarte

Reclamo. Tras años del multihomicidio en un departamento de la colonia Narvarte, de la alcaldía Benito Juárez, familiares de las víctimas acusaron que la Fiscalía General de Justicia de la Ciudad de México ha dejado de lado la línea de investigación que señala al exgobernador de Veracruz, Javier Duarte, de haber perseguido a los asesinados y lo señalan por corrupción, violencia y omisiones en su administración.

10 años

Ha pasado una década desde el múltiple homicidio de cinco personas



GCDMX y Edomex activan plan por inundaciones

El Gobierno de la Ciudad de México aseguró que trabaja de manera coordinada con el Estado de México y autoridades federales para atender emergencias provocadas por las lluvias, sobre todo al oriente del Valle de México. **PAG. 18**

METRÓPOLI

PAG. 17

Ingresos totales de la Ciudad de México crecieron 8% anual: Juan Pablo de Botton

■ La recaudación tiene un avance de más de 60% respecto a lo programado en la Ley de Ingresos

■ Al cierre de junio, la CDMX registró un desendeudamiento temporal real de 4.8%



NACIONAL

PAG. 8

Crece gasto para atención médica en hogares mexicanos; aumentó 7.9% respecto al 2022

■ Mexicanos gastaron en promedio mil 605 pesos al trimestre, según una encuesta del INEGI

LA ESQUINA

Nuevamente la prudencia, no caer en la desesperación y las negociaciones encabezadas por un grupo de profesionales han rendido buenos dividendos para nuestro país. Es fácil prever que vendrán más y más bravatas desde el norte y, en tanto funcione, no habrá por qué despegarse de las posturas diplomáticas que han funcionado hasta el momento sin importar cuán graves parezcan los amagos

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo - P3

Edgardo Bermejo
El 68 como herida y redención - P4

Ulises Lara
México-EU - P11

Eleva EU a 35% tarifa a Canadá por apoyo a Estado palestino **pág. 24**



GAZATÍES reco- gen ayuda que fue lanzada desde el aire, ayer.

CDMX DESTACA FINANZAS SANAS; INGRESOS AUMENTAN 8% EN PRIMER SEMESTRE **pág. 18**



La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

VIERNES 1 DE AGOSTO DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5022

PRECIO \$10.00

EXTIENDEN PRÓRROGA 90 DÍAS

CSP logra pausa a aranceles de Trump: "funcionó estrategia cabeza fría y temple"

C. BADILLO, Y. BONILLA, S. RAMÍREZ Y U. SORIANO

Tras llamada de 40 minutos, la Presidenta pacta con su par de EU construir un acuerdo de largo plazo a partir del diálogo; niega compromisos adicionales; atribuye éxito a respeto mutuo



AVIZORAN expertos intento de que el país permita participación en energéticos, electricidad e importación de glifosato.

Fue conversación fructífera: magnate; recalca que siguen algunas tarifas; su vocera admite aumento en cooperación: México acepta remover barreras comerciales no arancelarias **págs. 3 y 4**



LA PRESIDENTA, ayer, en Palacio, tras la llamada con Trump.

GRAVÁMENES ACTIVOS

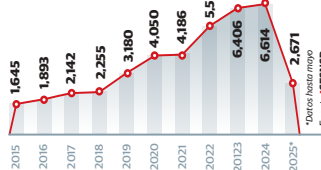
- **25%** (por fentanilo) a productos que no están sujetos al T-MEC.
- **25%** a los automóviles que no cumplen las reglas de origen del T-MEC.
- **50%** al cobre.
- **50%** a los productos de acero y aluminio.

En 9 años denuncias por violencia de género se cuadruplican

CASOS se disparan 302 por ciento; pasan de 1,645 en 2015 a 6,614 en 2024, según el SESNSP; expertos advierten cifra negra; víctimas temen denunciar a su agresor. **pág. 10**

DELITO EN EXPANSIÓN

Cifras en número de denuncias



HOY ESCRIBEN

- ¿Estamos de nuevo pateando el bote? **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
- Sheinbaum, coyuntural y popular **pág. 4**
CARLOS URDIALES
- ¿Cómo detener la hambruna en Gaza? **pág. 25**
GABRIEL MORALES

CAMPECHE: EXIGEN JUSTICIA POR JOVEN VIOLADA EN GRUPO

PREOCUPA a activistas que Susan haya tenido que exponer su caso en público ante "negligencia" de Fiscalía local. **pág. 14**

3 Jóvenes señalados por la agresión sexual a Susan

SEÑALAN a acusados de tener ligas con Morena y Gobierno de Layda Sansores; hay un detenido; los otros, dispuestos a entregarse.

IP celebra convenio; se protege el comercio bilateral, asegura

CCE, dispuesto a colaborar con Gobierno; expertos ven que siga "juego de chantajes"; Conago cierra filas. **págs. 8, 9, 20 y 21**

ALISTAN MÉXICO Y EU FIRMA DE ACUERDO DE SEGURIDAD

INCLUIRÁ ruta contra fentanilo y trasiego de armas; en una semana lo signarán; acusan a búlgaro de armar al CJNG. **pág. 6**



PARTIDOS 1 DE AGOSTO					
HORARIO	LOCAL	VS	EMPATE	VISITANTE	
19:00	TOLUCA	VS	MONTREAL	-152	+310 +375
20:30	LOS ANGELES	VS	PACHUCA	+115	+250 +225
21:00	TIGRES	VS	SAN DIEGO	+125	+255 +205

ESTOS HORARIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTALOS ANTES DE HETER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$12,138**

Recibe de regalo* **\$1,000** SIN DEPÓSITO





CORTESÍA FESTIVAL DE MÉRIDA / JERO MORALES

ISABEL DE MOCTEZUMA

La princesa mexicana que conquistó tierra española

La región de Extremadura, en España, abre los puentes elevadizos de sus castillos para conocer historias como la de la hija de Moctezuma II, y su matrimonio con el conquistador extremeño Juan Cano de Saavedra. **SOY**

Inunda río Tlalpan y Xochimilco

CdMx. Autoridades locales coordinaron el Plan DN-III por las fuertes lluvias de ayer en la alcaldía Tlalpan, que provocaron el desbordamiento del río San Buenaventura, que también atraviesa Xochimilco.

El derrame ocurrió a eso de las 19:30 horas, a la altura de la colonia Residenciales Bosque del Sur, y dejó autos bajo el agua. **Pág. 19**



JOSÉ MELTON / LA PRENSA

ECONOMÍA DE LOS HOGARES

Reciben más apoyos sociales, pero aumentan gasto en salud

El año pasado, los hogares mexicanos gastaron en salud mil 605 pesos en promedio, cada trimestre, la cifra más alta desde 2016, de acuerdo con la última Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares (ENIGH) del Inegi. La cifra es superior a la de 2020, cuando en plena pandemia las familias erogaron mil 595 pesos. Expertos explican que la medición del gasto de bolsillo permite conocer la capacidad de los sistemas de salud para cubrir las necesidades de la población. Cuando los hogares pagan por su cuenta tratamientos médicos, sobre todo de enfermedades de alto costo, como el cáncer, pueden caer en gastos catastróficos que afectan su economía. **Pág. 4**

NEGOCIACIÓN CON EU SEGUIRÁ OTROS TRES MESES

Obtiene Sheinbaum prórroga arancelaria

RUBÉN ROMERO Y ATZAYACATL CABRERA

Luego de hablar con Trump, Sheinbaum dijo que se logró "el mejor acuerdo posible"

Las exportaciones mexicanas que no están protegidas por el T-MEC se mantienen con el arancel de 25 por ciento impuesto por Estados Unidos en abril pasado, luego de un acuerdo entre ambos países con el

cual se evitó que esa tarifa aumentara a 30 por ciento, a partir de hoy.

Donald Trump y Claudia Sheinbaum hablaron ayer por 40 minutos y tras esa llamada, el presidente estadounidense

informó en su red social de una pausa de tres meses para seguir en las negociaciones.

"Logramos 90 días para construir un acuerdo de largo plazo a partir del diálogo. México sigue siendo hoy, dentro de este nuevo orden comercial mundial, el país con el mejor acuerdo posible", afirmó la presidenta de México en su conferencia mañanera.

El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, explicó que casi 85 por ciento del comercio con Estados Unidos está a salvo de cualquier arancel por el tratado comercial vigente entre la Unión Americana, México y Canadá.

Ayer, Trump anunció que desde hoy, el arancel para las mercancías canadienses fuera del tratado pasa de 25 a 35 por ciento. **Pág. 12**

TIENE AVAL LEGISLATIVO

Bukele asegura su reelección indefinida

SAN SALVADOR. La Asamblea Legislativa de El Salvador, dominado por el partido del presidente Nayib Bukele, aprobó una reforma constitucional que elimina las restricciones a la reelección presidencial. **Pág. 24**

Alberto Aguilar	Pág. 13
Luis Carriles	Pág. 14
Saúl Monreal	Pág. 20



EL PRIVILEGIO DE AMAMANTAR



A pesar de tratarse de la mejor opción para un bebé, la lactancia materna no siempre es posible debido a la desinformación, las políticas públicas en torno a la maternidad, la situación social y otros factores que impiden a las madres dotar a sus hijos de sus beneficios

12



REPORTERÍA
Indigo

CINCO DÍAS

MÉXICO

No.3284 1 AL 3 DE AGOSTO DE 2025

EDICIÓN DE FIN DE SEMANA
reporteindigo.com

NACIONAL

Trump y Sheinbaum llegan a acuerdo por aranceles para México

La presidenta Claudia Sheinbaum descartó una reunión presencial con su homólogo de Estados Unidos, Donald Trump



4

CDMX

Destacan salud financiera

Clara Brugada destacó la bonanza en las finanzas públicas en la Ciudad de México, donde los ingresos locales aumentaron más de 26 por ciento en el primer semestre del año



22

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LEAGUES
CUP 2025

HORARIO	PARTIDOS 1 DE AGOSTO				LOCAL	EMPATE	VISITANTE
19:00	TOLUCA	VS	MONTREAL		-152	+310	+375
20:30	LOS ANGELES	VS	PACHUCA		+115	+250	+225
21:00	TIGRES	VS	SAN DIEGO		+125	+255	+205

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$12,138**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS PERMISO SEGUIR EDUCACIÓN RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN
caliente.mx



EL HERALDO

DE MÉXICO



\$10

META



#NFL

**PATADA INICIAL: CHARGERS
APALEAN A LOS LIONS**

FOTO: AFP



FOTO: ALFREDO PELCASTRE

#ISAACHERNÁNDEZ
●
**PROMETE
UNA
noche
INOVIDABLE**



FOTO: ALFREDO PELCASTRE

#BRYAN
BALANDRA

●
APUERTA POR
REVIVIR LOS
CLÁSICOS
FRANCESES

#APLAZAN90DÍAS

FUNCIONA ESTRATEGIA; DIFIEREN ARANCELES

LOGRA CLAUDIA SHEINBAUM TRATO
ESPECIAL DE TRUMP PARA MÉXICO

LA PRÓXIMA SEMANA FIRMAN ACUERDO
PARA REFORZAR SEGURIDAD BILATERAL

POR C. NAVARRO F. GARCÍA Y F. DOMÍNGUEZ/P4

#GOBIERNO
DECDMX

OBTIENE
INGRESOS
RÉCORD

P14

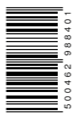


P12

#OPINIÓN

DIRECTOR
DE FONATUR

SEBASTIÁN
RAMÍREZ



7 500462 988401

Caliente
caliente.mx

LEAGUES
CUP 2025

HORARIO	PARTIDOS 1 DE AGOSTO		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
19:00	TOLUCA	VS	MONTREAL	-152	+310
20:30	LOS ANGELES	VS	PACHUCA	+115	+250
21:00	TIGRES	VS	SAN DIEGO	+125	+255

ESTOS MONEDAS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE HICER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$12,138**

*VALOR DEL GANADOR PARA NUESTROS ORGANISMOS PERMITE DESDE DESARROLLARLOS CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE HICER TU APUESTA.

Recibe de regalo*

\$1,000

SIN DEPÓSITO



Natación



La participación de una niña de 12 años sacude el Mundial —P26

La incertidumbre marca la nueva era arancelaria de Trump

● La economía mundial entra hoy en un orden comercial impuesto por la Casa Blanca

● La UE, el Reino Unido y Japón han cedido, mientras China sigue negociando

● El gravamen promedio fijado por Washington llega al 18,2%, el más alto desde 1934

IKER SEISDEDOS
Washington

El mundo afronta desde hoy una nueva era comercial, la que el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, está imponiendo sin apenas resistencias. Una etapa que está caracterizada por la incertidumbre, si no el caos. La Unión Europea, el Reino Unido y Japón son algunas de las principales economías que han cedido ante el mandatario republicano, mientras que China, el otro coloso comercial, está aguantando el pulso y sigue negociando. En la misma situación se encuentra México, país al que Trump dio ayer 90 días más para seguir buscando un pacto.

Los países que aún no han llegado a un acuerdo no tenían anoche claro qué gravamen tendrán que asumir. Trump ha oficializado tarifas del 50% a Brasil y del 25% a la India, y el promedio arancelario ya alcanza el 18,2%, el más alto desde 1934. Aunque los ingresos por estos impuestos se han triplicado en EE UU, emergen señales de una inflación creciente y un menor crecimiento económico.

—P2 Y 3

La UE y EE UU se unen contra los productos baratos de China



Buscar comida y encontrar la muerte. El enviado de Estados Unidos para Oriente Próximo, Steve Witkoff, visitará hoy Gaza para inspeccionar el reparto de la ayuda humanitaria, que sigue siendo mínima. En la imagen, un palestino fallecido ayer cuando intentaba hacerse con alimentos en el norte de la Franja. JEHAD ALSHRAFI (AP/LAPRESSE)

—P4 Y 5

El BBVA rechaza mejorar la opa al Sabadell y no descarta renunciar

“Si no sale no pasa nada”, dice el consejero delegado, Onur Genç

ÁLVARO BAYÓN
Madrid

El BBVA no va a mejorar las condiciones de la opa hostil al Banco Sabadell. El consejero delegado de la entidad, Onur Genç, quiso zanjar ayer la cuestión, algo que el mercado aguardaba con expectación. Además, dejó abierta la puerta a renunciar a la oferta tras la junta de accionistas que el Sabadell celebrará la próxima semana y en la que está previsto que se apruebe la venta de su filial británica TSB al Santander por 3.100 millones. “Si la opa no sale no pasa nada”, aseguró Genç.

—P19

El debate de la prórroga nuclear tensa al Gobierno y a la oposición

JUAN CRUZ PEÑA
Madrid

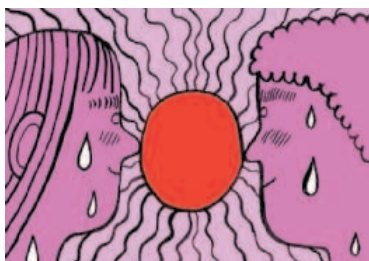
El debate de la prórroga nuclear está sobre la mesa. Y está causando tensiones en el Gobierno de coalición de PSOE y Sumar, que rechaza cualquier extensión del calendario de cierre de las centrales que se pactó (de 2027 a 2035). Esta posibilidad también aflora contradicciones en los partidos de la oposición, del PP a Juntos o ERC.

—P12

DÍAS DE VERANO

Amores Gabriel Rufián

Mercurio



CINTA ARRIBAS

La sandía, inspiradora de artistas y símbolo político

La fruta ha sido protagonista de obras pictóricas y los palestinos la han empleado para evitar el veto israelí

Los videojuegos, entre el ‘boom’ y los despidos —P31 A 36 Y 40

Sigue la conversación

EL PAÍS está en WhatsApp.



EL PAÍS

What's News

Business & Finance

- ◆ **Apple iPhone sales** blew past Wall Street's expectations in the June quarter, helping to lift the company's overall revenue by about 10% from a year earlier. **A1**
- ◆ **Shares of software** company Figma soared in their stock-market debut, rising 250% in one of the splashiest IPOs in years. **A1**
- ◆ **Amazon.com** reported revenue and profit growth of 13% and 35%, respectively, results fueled partly by the company's swelling cloud-computing business. **B1**
- ◆ **Rising anxiety** about the economic outlook weighed on U.S. stock indexes, with the S&P 500 and Dow falling 0.4% and 0.7%, respectively, and the Nasdaq shedding less than 0.1%. **B9**
- ◆ **Microsoft** became the second company to reach \$4 trillion in market capitalization, as investors drove its cloud-computing growth and took up its AI offerings. **B1**
- ◆ **Comcast** had a solid second quarter, driven by slower losses of broadband and video customers, growing ranks of Xfinity Mobile subscribers and a theme park opening in Orlando, Fla. **B1**
- ◆ **CVS** reported earnings that beat Wall Street's expectations and raised its projection for 2025. **B3**
- ◆ **Ray Dalio** sold his last remaining stake in Bridgewater and left its board, capping a protracted transition at the hedge-fund firm he founded. **B9**
- ◆ **Fox Corp.** acquired one-third of Penske Entertainment, owner of auto racing's IndyCar Series and Indianapolis Motor Speedway. **B4**

World-Wide

- ◆ **The U.S. will raise tariffs** on nearly all its trading partners, effective at 12:01 on Aug. 7, according to an executive order signed by Trump, who extended a deadline from Aug. 1. It will result in significantly higher levies around the world. **A1**
- ◆ **Lawmakers** in both houses of Congress introduced bills targeting China, a reminder of Capitol Hill's deep-seated desire to punish Beijing over human rights even as Trump pursues a trade deal. **A4**
- ◆ **Family, friends, fellow police officers** and dignitaries paid tribute to the NYPD's Didarul Islam, who was among the four people killed in the attack at a Manhattan office tower. **A3**
- ◆ **U.S. Middle East envoy** Steve Witkoff is set to visit the Gaza Strip on Friday to develop a new aid-distribution plan, the White House said, part of the administration's push to alleviate the humanitarian crisis there. **A8**
- ◆ **El Salvador's ruling-party** legislators pushed through constitutional changes eliminating presidential term limits and allowing President Nayib Bukele to run an unlimited number of times. **A8**
- ◆ **Sellers of condominium** homes are contending with declining prices, ample supply and buyers able to wring concessions from owners anticipating higher condo association dues. **A3**
- ◆ **Trump is building a** Mar-a-Lago style ballroom at the White House, a \$200 million addition to the East Wing that marks his latest makeover of the complex. **A4**

CONTENTS	Market Data
Arts in Review A10-11	B6
Business & Finance B2	Markets A13-15
Business News B3	Sports A12
Crossword A11	Technology B4
Heard on Street, BT10	U.S. News A2-5
Mansion M1-10	World News A7-8

Russian Barrage on Kyiv Kills at Least 13



DESPERATE SEARCH: A Russian missile-and-drone barrage Thursday on Kyiv destroyed an apartment building and left 13 people dead, including a 6-year-old boy. It left the highest number of children injured by a single attack in the war. **A7**

Ford's Made-in-U.S. Strategy Hurts It in Trump's Tariff War

Automaker says latest trade deals put it at a disadvantage to its competitors

By SHARON TERLEP

There is an irony in Detroit right now: The automaker most reliant on U.S. manufacturing is among the hardest hit by tariffs. Ford Motor, the second largest American carmaker, prides itself on making the majority of its vehicles in the U.S. Some 80%

of the cars Ford sells in the U.S. are built here—it makes more vehicles in the U.S. than any other automaker.

But the Dearborn, Mich., automaker says the Trump administration's latest trade deals with Japan, the European Union and South Korea have put it at a disadvantage to foreign rivals. Those deals now set a 15% tariff rate, which is lower than the 25% auto tariff that went into effect this spring.

Yet Ford faces steeper tariffs on many parts as well as higher costs for imported aluminum

which is subject to 50% duties. The automaker, one of the industry's biggest users of aluminum, buys the material from U.S. suppliers who pass on a chunk of their tariff costs.

Ford executives say they've been in near-daily talks with administration officials, who they say have been receptive to the company's argument. "Ford is a leading auto producer in the U.S. and the leading exporter with the most UAW workers," Chief Executive Jim Farley said in a call with analysts. "We're very clear with the administration."

Treasury Secretary Scott Bessent said in a CNBC interview that Ford's predicament is due to "idiosyncratic" factors such as the company's F-series pickups are made with aluminum, which isn't readily available in the U.S., and not steel. He said the administration hopes to cut a deal with Canada to address aluminum costs in particular. "I admire Ford," he said.

When Trump rolled out his tariff plan in April, he railed against the tariffs other coun-

Please turn to page A2

Trade Fight Reverses Gains for Millions

Export manufacturing helped countries narrow the wealth gap with the West

By JON EMONT

PEKALONGAN, Indonesia—When modern textile factories opened in this small city on the Java Sea in the 1990s, life was transformed overnight. Rice farmers and buffalo herders earned enough money sewing clothes for Americans to swap thatch houses for concrete ones and send their kids to universities.

By 2022, the transformation stalled and factories were closing down. Cheaper Chinese competitors were boxing Indonesian producers out of foreign markets.

Now, President Trump's trade fight with Beijing means those low-cost Chinese imports are ending up in Indonesia—as China unloads excess stuff it can't sell in the U.S. It's the final shove that is pushing factories over the edge, and many workers are returning to rice fields for meager pay.

"I try not to think too far into the future, it makes me dizzy," said 47-year-old Tabi'in, who like many Indonesians goes by one name. He used to be a union leader at a sarong factory that shut down last year. He and his wife, who also lost

her factory job, can't afford university bills for their 19-year-old son, who hangs around the house.

For a few months, their only relief was a temporary paycheck Tabi'in received to guard the closed factory, making sure copper electrical wires weren't stolen and sold for scrap. Now he's trying to make do with odd jobs, like freelance sewing assignments and preparing snacks made of fried flour for peddlers to sell.

The U.S. global trade war is threatening to close the door on an era of free

Please turn to page A9

President Moves To Raise Tariffs Aug. 7

Order sets broadly higher rates but extends deadline for deals by six days

WASHINGTON—The U.S. will raise tariffs on nearly all its trading partners, effective at 12:01 a.m. on Aug. 7, according to an executive order signed by President Trump on Thursday night.

By Gavin Bade, Louise Radnofsky and Jess Bravin

Trump had pledged to raise tariffs on Aug. 1—the end of an extended pause on duties first imposed in April and then put on hold to allow for negotiations. The new effective date is needed to allow Customs and Border Protection time to update the Harmonized Tariff Schedule for the higher levies, a senior administration official said.

When the action is taken, the result will be significantly higher tariffs on about 100 countries the U.S. trades with, bringing overall U.S. tariffs to their highest level since the Great Depression.

Trump has set a 15% tariff with major industrialized economies, including the European Union, Japan and South Korea. Other nations where the U.S. has a small trade deficit would also get 15% tariffs, the senior administration official said. Countries with which the U.S. runs a trade surplus would be hit with 10% tariffs, the official added.

Some of the tariff rates are set regionally, the official said. Southeast Asian nations such as Indonesia and the Philippines face 19%, and Vietnam 20%, although goods with Chinese content—the amount still unspecified—would get higher duties, the White House has said.

U.S. officials have already settled on a number for how much Chinese content would be allowed before higher duties of 40% are imposed, the senior administration official

Please turn to page A2

Where Burden Of Levies Falls

Some of the cost is passed on to consumers as prices rise on cars and other items. **A2**

Roaring Debut Is Sign of IPO Revival

By CORRIE DRIEBUSCH

Shares of software company Figma soared in their stock-market debut Thursday, rising 250% in one of the splashiest initial public offerings in years.

The stock opened at \$85 a share, more than twice its IPO price and the best first-day showing in recent memory for a major offering. The stock was paused temporarily for volatility shortly after it began trading. Shares closed at \$115.50, more than triple the company's IPO price, giving the company a market value of about \$47 billion.

The enthusiastic reception from investors adds momentum to the U.S. IPO market's recovery and suggests it could be a busy fall. IPO activity has been at a standstill for years and volatility from President Trump's initial tariff announce-

Please turn to page A4



SPORTS

Britain's Lottie Wood just turned pro—and she's already taking over golf. **A12**

Summer Camps Are Fed Up With Parents Smuggling Snacks

Mom and dad get crafty to sneak in food

By TARA WEISS

To the untrained eye, there was nothing nefarious about the packages that arrived at Camp Kennebunk containing a Harry Potter book, tampons and a flashlight.

Stacey Landman knew bet-



MANSION

Buffalo, N.Y., natives who left and are returning give the real-estate market a jolt. **M1**

Fear of Higher Prices Powers iPhone Sales, Lifting Apple Results

By ROLFE WINKLER

Apple iPhone sales blew past Wall Street's expectations in the June quarter as some U.S. consumers rushed to buy their devices before potential price increases from tariffs.

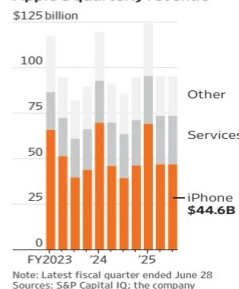
The robust sales growth for the company's signature product was the highest increase in years, exceeding 13%, a testament to tariff-related spending habits and the popularity of its latest devices, including a cheaper iPhone released earlier this year.

Shares rose by about 3% in after-hours trading.

Overall sales came in at \$94 billion, about 10% higher than the same period a year ago.

The iPhone sales offer an example of the unexpected impacts of tariffs on many companies. The change in consumer buying habits, which helped Apple in the quarter, was partially offset by the tariff hit the company absorbed from

Apple's quarterly revenue



a 20% levy on imports from China. Apple softened the blow by shipping more U.S.-bound iPhones from India, and gross profit margins also exceeded Wall Street expectations.

Apple Chief Executive Tim Cook

Please turn to page A4





AMIR HAMIA FOR THE NEW YORK TIMES

A Solemn Farewell for a Fallen Officer

Mourners gathered outside a Bronx mosque to honor Didarul Islam, shot inside a Manhattan office building on Monday. Page A19.

Face to Face With the Park Avenue Gunman, but She Survived

By JONAH E. BROMWICH

On Monday evening, Sebjie Nelovic was dusting a table on the 33rd floor of the Park Avenue office building she had been cleaning for close to three decades when she heard startling noises. She stood, looked toward a glass door separating her from the elevator bank and saw a man holding what looked to her like a machine gun. He pointed it straight at her.

During the 27 years she has been cleaning the building at 345 Park Avenue in Midtown Manhattan, Ms. Nelovic, like so many other Americans, has watched mass shootings play out in malls and schools across the country, feeling so sorry for the victims and helpless to do anything about it.

On Monday night, Ms. Nelovic, 65, experienced that terror firsthand.

The day began as her days normally do, she said in an interview

A Cleaner Fled and Hid in a Closet, Praying as the Bullets Flew

on Thursday. She reported for work around 4:30 p.m., preparing her cart and the other materials she needed to clean the 33rd floor. Then she began to pick up the garbage on the 51st Street side of the building.

There were five office workers still there, including Julia Hyman, 27, an associate at Rudin Management. Ms. Hyman was friendly with Ms. Nelovic, and they exchanged the usual greetings.

Ms. Nelovic finished up that side of the building, threw the garbage she had collected in a freight elevator and moved to the 52nd Street side. It was about 6:10 p.m.

She took a short break and then moved toward the Lexington Avenue. Continued on Page A19

Implant Offers Hope of Easing Arthritis Agony

By RONI CARYN RABIN

The Food and Drug Administration has approved a medical device that offers new hope to patients incapacitated by rheumatoid arthritis, a chronic condition that afflicts 1.5 million Americans and is often resistant to treatment. The condition is usually managed with medications. The device represents a radical departure from standard care, tapping the power of the brain and nervous system to tamp down the uncontrolled inflammation that leads to the debilitating autoimmune disease.

The SetPoint System is an inch-long device that is surgically implanted into the neck, where it sits in a pod wrapped around the vagus nerve, the largest nerve in the body. The device electrically stimulates the nerve, a sort of information freeway through the body, for one minute each day.

The stimulation can turn off crippling inflammation and "reset" the immune system, research has shown. Most drugs used to treat rheumatoid arthritis suppress the immune system, leaving patients vulnerable to serious infections.

On a recent episode of the American College of Rheumatology podcast, the SetPoint implant was described as representing a "true paradigm shift" in treatment of the disease, which until now has relied almost entirely on an evolving set of pharmaceutical interventions, from gold salts to powerful agents called biologics.

The F.D.A. designated the implant as a breakthrough last year. Continued on Page A21



THOMAS PETER/REUTERS

Deadly Wave of Strikes Pummels Kyiv

A wounded man outside his damaged home Thursday after Russia attacked Ukraine's capital. The assault, which killed at least eight people, came after the U.S. threatened new sanctions. Page A10.

Loomer Targets a Fresh Round of U.S. Officials

This article is by Robert Draper, Julian E. Barnes and Christina Jewett.

WASHINGTON — Laura Loomer, the far-right activist and self-described Trump administration "loyalty enforcer," has had another busy stretch.

Last Friday, April Falcon Doss, the general counsel of the National Security Agency, was fired after Ms. Loomer spotlighted conservative attacks of her previous work, including for the Senate Intelligence Committee's Democratic staff.

Activist Uses Influence to Assail Perceived Foes of Trump

Then the Food and Drug Administration's top vaccine official, Dr. Vinay Prasad, resigned on Tuesday after a post by Ms. Loomer on social media, in which she pointed out his past statements disparaging President Trump and describing his following as a "cult."

On Wednesday, the Army secretary, Daniel Driscoll, ordered the U.S. Military Academy at West Point to rescind the employment offer it made to a cybersecurity expert and Army veteran, Jen Easterly. Ms. Easterly, who has worked for both Republican and Democratic administrations, had drawn Ms. Loomer's ire for serving as the director of the Cybersecurity and Infrastructure Security Agency under President Joseph R. Biden Jr.

They are the most recent examples of government officials being Continued on Page A15

Murky Pledges Throw Shadow On Trade Deals

Investment Plans Open to Interpretation

By RIVER AKIRA DAVIS and CHOEO SANG-HUN

TOKYO — President Trump calls them "signing bonuses," and they have emerged as the most effective way for wealthy trade partners to complete deals with the world's largest economy.

It started when Japan declared it would establish a \$550 billion fund for investments in the United States. Following suit, the European Union indicated its companies were poised to invest at least \$600 billion. On Wednesday, South Korea pledged to create a \$350 billion investment fund.

But now, a little over a week after the Japan deal was announced, significant discrepancies have emerged between how the United States and its trade partners are interpreting the spending commitments, underscoring the tenuousness of these flashy pledges.

For these partners, the investment promises were key to reaching deals with the United States that kept tariffs on their exports relatively low.

Dozens of other countries that have not reached trade deals with the Trump administration were facing tariffs as high as 50 percent as of 12:01 a.m. Friday.

For Japan, its commitment to establish a fund for spending on investment proved a pivotal factor in securing a more favorable, lower-than-threatened tariff rate of 15 percent. Nevertheless, from the deal's announcement last week, Japanese and American officials appeared to hold diverging views on the specifics of the investment plan.

In revealing the U.S.-Japanese agreement in a social media post, Mr. Trump said that in exchange for the reduced tariff, Japan would tunnel \$550 billion, at his direction, into the United States, with America expected to receive 90 percent of the profits.

Ryosei Akazawa, Japan's chief trade negotiator, conveyed a different message back to Tokyo: Japan would offer a blend of investment, loans and loan guarantees, totaling up to \$550 billion, with profits to be allocated based on each side's committed risk and financial contribution.

The absence of detail, and the scarcity of a publicly disclosed written joint agreement, prompted trade experts to question. Continued on Page A5

NEWS ANALYSIS

Being Trump's 'Friend' Gains Little for Modi, Indians Say

By MUJIB MASHAL

NEW DELHI — For years, Prime Minister Narendra Modi of India has moved his country closer to the United States, in particular by focusing on his relationship with President Trump, whom he has called a "true friend."

The much-touted bond, nurtured through platitudes and joint appearances at stadium rallies during Mr. Trump's first term, led one television anchor sympathetic to India's leader to coo that "the two have extraordinary chemistry." Another chipped in: "When the two of them are onstage together, it is like lightning."

But just when Mr. Modi needed to lean into that relationship, he has instead had to weather a series of blows from Mr. Trump that is hurting his strongman reputation at home. Indian officials are wondering how the historic highs in the relationship have soured so



ERIC LEE/THE NEW YORK TIMES

Prime Minister Narendra Modi of India in February.

quickly. Mr. Trump's announcement on Wednesday that he was slapping 25 percent tariffs on India, as well as an unspecified additional penalty for India's economic ties to Russia, was just the latest in a series of slights. Mr. Modi has also faced a storm of criticism over the Trump administration's treatment of India, which it has Continued on Page A6



INTERNATIONAL A4-10

Plagued by Fowls' Fouling

Finns trying to enjoy beaches and parks have been vexed by legions of geese — and their droppings. PAGE A4

War of Words With Trump

In a social-media insult, the Russian ex-president Dmitri Medvedev indulged in nuclear saber-rattling. PAGE A10

NATIONAL A11-21

Ill and Asleep as Flood Hit

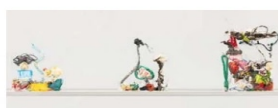
At a hearing in hard-hit Kerr County, Texas, an emergency official explained his whereabouts when the Guadalupe River burst its banks. PAGE A21

Cracking a 70-Year-Old Law

In a triumph for conservative Christians, the I.R.S. now says that churches can endorse candidates, a shift in the interpretation of nonprofit law. PAGE A11

Clean Creeks in West Virginia

Locals are removing pollution, and rare earth minerals, left in the state's waterways by coal mining. Some streams are directed into wetlands. PAGE A12



WEEKEND ARTS C1-8

Your Trash, His Treasures

Yuji Agetatsu turns discarded items like Q-Tips, chewing gum and ice cream sticks into tiny sculptures. PAGE C1

Delivering a Message

At this year's Stratford Festival in Ontario, several productions have something to say to Americans. PAGE C1

BUSINESS B1-6

Courted Like N.B.A. Stars

A.I. researchers are approaching the job market as if they were Steph Curry or LeBron James, seeking advice from their entourage and playing hardball with the highest bidders. PAGE B1

Careful Balance for the Fed

President Trump is putting pressure on the central bank to slash borrowing costs, but it is unlikely to take aggressive steps even once it begins to lower interest rates. PAGE B1

OPINION A22-23

Antonio Delgado

PAGE A23



SPORTS B7-10

Unlocking Toronto's Power

If you think the Blue Jays look strong now, just wait until their \$500 million man, Vladimir Guerrero Jr., gets his swing straightened out. PAGE B7





Shower 76/67 • Tomorrow: Mostly sunny 82/65 **B20**

Democracy Dies in Darkness

FRIDAY, AUGUST 1, 2025 • \$4

Plane got no warning helicopter was near

FAA acknowledges possible controller error before midair collision

BY IAN DUNCAN, RACHEL WEINER AND MICHAEL LARIS

An air traffic controller should have alerted the crew of a passenger jet that an Army helicopter was speeding toward their aircraft on Jan. 29, a Federal Aviation Administration official affirmed in testimony Thursday, the agency's first acknowledgment of a possible error in the Reagan National Airport control tower immediately before the fatal collision.

The focus on the lapse emerged on the second day of a National Transportation Safety Board hearing that is delving into the causes of the midair crash, which killed 67 people.

The hearing featured testimony about a high number of takeoffs and landings at the airport, combined with heavy helicopter traffic, that led to air traffic controllers "pushing the line" on safety, in the words of a tower manager.

The tactics included frequent use of "visual separation," which allows helicopter crews to use their own judgment and skills to avoid other traffic, as well as the use of Runway 33, which is shorter and requires jets arriving from the south to leave the usual flight path and travel farther east.

The controller who was responsible for guiding the flights of the helicopter and the airliner had

SEE CRASH ON A4

Higher tariffs to hit nations in a week, Trump says

New rates for dozens of trading partners had been set to roll out today

BY DAVID J. LYNCH AND RACHEL LERMAN

President Donald Trump on Thursday finalized his long-awaited and much-delayed "reciprocal" tariffs in a move designed to rebalance a global trading system that he argues has been tilted against the world's largest economy, the White House said.

In a pair of executive orders, the president increased tariffs on merchandise from about 70 countries and raised the rate on products made in Canada, one of the United States' largest trading partners, to a punitive 35 percent.

Higher tariff rates were scheduled to kick in Friday, but now won't take effect for another week to give Customs and Border Protection officials time to prepare. However, the new tariff rate on Canada will still take effect on Friday, the administration clarified late Thursday.

U.S. diplomats led by Treasury Secretary Scott Bessent in recent weeks have reached trade deal

SEE TRADE ON A16

Canada: Trump puts trade deal in doubt over Palestinian issue. **A13**

Tariff 'rebates': GOP senators largely oppose Trump's idea. **A15**

A night of bombardment in Kyiv



EFREM LUKATSKY/AP

Women mourn outside a Kyiv apartment building after a Russian strike early Thursday. Missile and drone attacks killed at least 16 people, including a 6-year-old, and injured more than 150 across the city. Among the injured were 12 children, a number the mayor said was the highest in one night in Kyiv since the war began in 2022. **Story, A12**

The Trump lawyer on top of the Epstein case

BY SHAYNA JACOBS AND MICHAEL KRANISH

Five months ago, Todd Blanche was asked at his Senate confirmation hearing whether being President Donald Trump's lawyer in his hush money trial and other cases meant he would have a "continuing duty of loyalty and confidentiality" to his former client even

after becoming deputy attorney general.

"Yes," Blanche responded, citing his "attorney-client relationship with President Trump."

Now that loyalty — and the question of a potential conflict of interest — has become a key component of the questions swirling about Trump's friendship with Jeffrey Epstein, who was charged

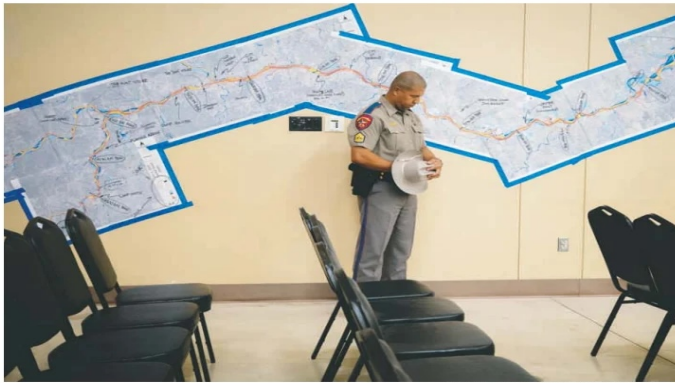
with sex trafficking and died in prison in 2019. The second-ranking Justice Department official is at the center of a controversial effort to reexamine the Epstein case, the results of which could reopen high-stakes litigation that concluded years ago and play a role in defining aspects of Trump's legacy.

After weeks of furor about

whether the Justice Department would release much of its file on Epstein — and amid speculation about whether the file had information about Trump and others — Blanche traveled to Florida to interview Epstein's longtime

SEE BLANCHE ON A8

DOJ picks: To retain appointees, Trump leans on untested tactics. **A6**



SCOTT STEPHEN BALL/FOR THE WASHINGTON POST

Texas flood investigation

A law enforcement officer prays in front of an annotated map of the Guadalupe River on Thursday in Kerrville during a special legislative hearing about last month's disaster. **Story, A3**

As Democrats look forward, ghosts of 2024 shadow them

BY HANNAH KNOWLES AND MAEVE RESTON

Former vice president Kamala Harris is promoting a book about her losing 2024 presidential campaign, leaving the door open to another White House bid in 2028 and building a group that would enable her to hit the trail for fellow Democrats in the midterms.

Former president Joe Biden told a gala of judges and lawyers Thursday night that President Donald Trump's administration was "doing its best to dismantle the Constitution." Such sparring with Trump, combined with congressional hearings and campaign books, has kept Biden in the news, along with questions about his health and acuity in the White House.

And his son Hunter Biden has been settling scores on podcasts, lashing out at political consultants, influencers and actor

George Clooney for criticizing his father — to the dismay of Democrats who believe the younger Biden's legal troubles hurt them in 2024.

Democrats are eager to turn the page on their 2024 losses — but their central figures from the last election keep stepping back into the spotlight, complicating their efforts to forge a new identity. Many in the party are wary of elevating the people who led them to defeat in 2024 and exasperated to see the drama of that election repeatedly relitigated when they want to keep the focus on pushing back against Trump's second-term agenda and identifying new leaders.

"The shadow of 2024 is long, and I think all perspectives in the mix believe we need something fresh," said longtime Democratic consultant Donna Botarsky. Many Democrats do not blame Harris for what went wrong last

SEE DEMOCRATS ON A4

Ballroom that Trump has long sought anchors planned East Wing remake

BY JONATHAN EDWARDS

President Donald Trump, a longtime developer, is overseeing the construction of a \$200 million, 90,000-square-foot ballroom that will remake the East Wing of the White House, effecting one of the biggest changes to "the People's House" in a century. The White House State Ballroom will seat 650 people, more

than triple the capacity of the East Room, which is currently the largest room at the White House. Construction is set to begin in September and be done "long before" the end of Trump's second term.

The project, long on Trump's wish list, seeks to solve a problem White House press secretary Karoline Leavitt said has frustrated the president and his predecessors:

a lack of space for major functions that requires "a large and unsightly tent" about 300 feet from the main building entrance.

"They've wanted a ballroom at the White House for more than 150 years, but there's never been a president that was good at ballrooms — really good, in fact," Trump said at a news conference Thursday, adding: "When they have big events — you entertain

the president of China, the president of any place — and you have big crowds, they've always had a tent."

The ballroom is Trump's latest and most ambitious effort to leave his mark on one of the world's most iconic buildings, one that will endure long after he leaves. Other items have drawn his focus in the opening six months of his term. Since taking office in Janu-

ary, he has paved over the Rose Garden's lawn, vowed to replace a "terribly" remodeled bathroom in the Lincoln Bedroom and installed twin 88-foot flagpoles on the north and south lawns of the White House, each flying massive American flags.

SEE WHITE HOUSE ON A10

Smithsonian: Trump was removed from an impeachment exhibit. **A10**

IN THE NEWS

Violent threats Federal judges speak out about their concerns over attempts by Trump and his allies to intimidate the judiciary. **A6**

Wrongful convictions In Virginia, Richmond and Norfolk are resisting a state law aimed at providing millions in compensation to two men who were imprisoned for years. **B15**

THE NATION

The brain of the gunman in the deadly Park Avenue shooting will be tested, officials said. **A5**
Wildfire smoke and unhealthy air are expected to head east from the Midwest. **A7**

THE WORLD

India's revision of voter rolls could disenfranchise millions, according to critics. **A11**
In an restored face, Ukraine restored the independence of two anti-corruption agencies. **A12**

THE ECONOMY

Student loan borrowers enrolled in the Save repayment plan should consider an exit as the White House winds down the program. **A14**
A Chinese regulator summoned Nvidia representatives to explain alleged vulnerabilities in its H20 chips. **A15**

STYLE

Ms. Rachel, the YouTube star, wants her audience to see the humanity in all people. **B1**

SPORTS

The Nationals sold again at the MLB trade deadline, sending closer Kyle Finnegan and outfielder Alex Call to contenders for prospects. **B9**

THE REGION

A Maryland woman who ran over two children in a crosswalk on their way to school was sentenced to four months in jail. **B15**

WEEKEND

The Air and Space Museum reaches new heights with renovated exhibitions.

BUSINESS NEWSA14
COMICSB6
OBITUARIESB17
OPINION PAGESA17
TELEVISIONB8
WORLD NEWSA11

CONTENT © 2025
The Washington Post
Year 148, No. 54295





RUSSIAN ATTACK KILLS 13, WOUNDS 132

A rescuer walks past a damaged building after missile and drone strikes hit Kyiv, Ukraine. **WORLD, A3**

Trump delays Mexico tariffs

President shelves new levies for 90 days as the two countries continue trade talks.

By Patrick J. McDonnell and Steve Padilla

MEXICO CITY — The presidents of Mexico and the United States said Thursday that punishing new tariffs on Mexican exports would be put off for 90 days as the two nations continue negotiations on the contentious levies.

Word of the reprieve came a day after South Korea announced a trade pact with the U.S. and as countries worldwide scrambled to hammer out trade deals by Friday, the day President Trump said new tariffs would take effect.

It was the sole exception to a deadline that Trump said would bring hefty hikes to other major trading partners of the United States, including Brazil, Canada and India, among dozens of nations that have thus far declined to enter framework trade agreements on strict terms set by the president.

This week, Trump wrote on social media: "THE AUGUST FIRST DEADLINE IS THE AUGUST FIRST DEADLINE — IT STANDS" [See Mexico, A4]



RAKEEM ADDISON enters an isolation room at MLK Jr. Hospital in April 2020. **FRANCINE ORR Los Angeles Times**

Study: Pandemic aged brain faster, regardless of health

By Rong-Gong Lin II

By almost any measure, living through a once-in-a-century pandemic emergency that killed 7 million people — including 1.1 million in the U.S. alone — was a harrowing experience.

Now, there's new evidence suggesting our brains bear the scars of that ordeal. Living through the pandemic aged our brains faster even among people who never became sick with COVID-19, according to a recent study.

"Our study suggests that the experience of living through the COVID-19 pandemic was associated with slightly faster brain aging,

even in people who were never infected with the virus," the study's lead author, Ali-Reza Mohammadi-Nejad of the University of Nottingham in England, wrote in an email to The Times.

"This effect was subtle but measurable," he added. The study, published last month in the journal *Nature Communications*, wasn't designed to pinpoint the exact cause of the accelerated brain aging.

"But we believe the cumulative stressors of the pandemic — such as prolonged isolation, disrupted routines, reduced physical and cognitive activity, and economic uncertainty — likely contributed to the observed brain changes," Mohammadi-Nejad said.

Those factors are all known to influence brain health over time. As the study notes, "it remains unclear whether these brain aging effects may be at least partially reversible."

Dr. Peter Chin-Hong, a UC San Francisco infectious-disease expert who wasn't affiliated with the study, said its findings demonstrate "that even if you don't get infected, all the repercussions of the pandemic — like social isolation and stress — can have an impact on brain health."

"We know that other things that we do have an impact on brain health, like exercise and diet and sleep." [See COVID-19, A6]

Utilities fought the removal of old power lines

The Eaton fire 'could have been prevented,' says an engineer and former PUC staffer.

By Melody Petersen

The abandoned power line suspected of igniting the Eaton fire could have been removed years ago under a rule proposed by state Public Utilities Commission staffers, but the regulation was weakened amid opposition from Southern California Edison and other utilities, according to records and interviews.

State regulators have long known that old transmission lines could set off wildfires, and in 2001 they proposed a safety rule that would have forced Edison and other electric companies to remove abandoned lines unless they could prove they would use them in the future.

Amid opposition from the utility companies, the Public Utilities Commission studied the proposal for several years, ultimately watering it down to allow the old lines to remain until executives decided they were "permanently abandoned," records show.

One of those old transmission lines, Edison's Mesa-Sylmar line that last saw service during the Vietnam War, is at the center of dozens of lawsuits claiming it ignited the devastating Eaton fire on Jan. 7. The inferno roared through Altadena, killing 19 people and destroying 9,400 homes and other structures.

Edison has said a leading theory of the fire's cause is that the century-old line somehow briefly re-energized, creating an arc that sparked the wildfire. The investigation is continuing.

Raffy Stepanian, an electrical engineer who was part of the commission's safety team that proposed the 2001 rule to take down abandoned lines, said commission members dialed back the regulation under fierce lobbying by the state's utilities.

"There was a lot of pressure. [See Lines, A8]

Bird flu relief tops \$230 million for state dairy farms

By Susanne Rust

The federal government has paid California dairy farms more than \$230 million to subsidize losses in milk production resulting from bird flu, records show, an amount that the dairy industry expects to climb higher as more claims for damages are processed.

The H5N1 bird flu has swept through more than 75% of California's 1,000 dairy farms since August 2024, sickening cattle and leading to steep dropoffs in milk production.

Farmers were able to get relief under a U.S. Department of Agriculture program known as the Emer-

gency Assistance for Livestock, Honeybees and Farm-Raised Fish Program, or ELAP. The program usually provides assistance for farmers impacted by wildfires, drought and flooding but was opened up for dairy farmers last year as bird flu began ravaging their cows.

U.S. Department of Agriculture records show that 644 payments were made to 359 California dairy farms from November 2024 and June 2025 totaling \$231 million. The average per farm payment was about \$645,000, and ranged from \$2,058 for the Pereira Dairy Farm, in Visalia, to \$4.4 million to Channel Islands Dairy Farm, in Corcoran.

[See Bird flu, A8]



ROBERT GAUTHIER Los Angeles Times

DAIRIES say USDA relief helps offset bird flu losses, but critics warn the aid could worsen the problem.

Annenberg's final days saw bitter feud

By Matt Hamilton

In the final weeks of philanthropist Wallis Annenberg's life, her family and closest friends were consumed by a fierce power struggle over her medical care, court records show.

Three of her children — Gregory, Lauren and Charles — believed their mother was being mistreated during her most vulnerable time, wrongfully confined to her bed, isolated from family and longtime staff and overmedicated to the point of stupor.

They blamed their mother's longtime partner, Kris Levine, and Kris' older sister, Vikki Levine. Vikki, who served as Annenberg's personal as-

sistant and held authority over her medical decisions, was exerting control over their mother in "likely fatal" ways, hastening her decline with excess narcotics, the children alleged in court documents. The children said they were shielded from information about their mother and were distressed that the Levine sisters had indicated plans to remove Annenberg's body from her Century City villa within hours of her death and send her remains for composting before a proper goodbye.

"If there is anything suspicious about her death — which is appearing more and more likely given Vikki's on-going abuse of Wallis — it will render it impossible to conduct an autopsy," the children wrote. [See Annenberg, A14]

Bands quit Spotify over AI weapons ties

Several artists express alarm at CEO Daniel Ek's defense funding, pulling their catalogs.

By August Brown

Greg Saunier already had reasons to be wary of Spotify.

The founder of the acclaimed Bay Area band Deerhoof was well acquainted with the service's manager payouts to artists and songwriters, often estimated around \$3 per thousand streams.

He was unnerved by the service's splashy pivots into AI and podcasting, where right-wing, conspiracy-peddling hosts like Joe Rogan got multimillion-dollar contracts while working musicians struggled.

But Saunier hit his breaking point in June, when Spotify's Chief Executive Daniel Ek announced that he'd led a funding round of nearly \$700 million (through his personal investment firm, Prima Materia) into the European defense firm Helsing. That company, which Ek now chairs, specializes in AI software integrated into fighter aircraft, like its HX-2 AI Strike Drone.

"Helsing is uniquely positioned with its AI leadership to deliver these critical capabilities in all-domain defense innovation," Ek said in a statement about the funding round.

In response, Deerhoof pulled its catalog from Spotify. "Every time someone listens to our music on Spotify, does that mean another dollar siphoned off to make all [See Spotify, A12]



SPOTIFY CEO Daniel Ek announced in June that he'd invested millions into AI defense firm Helsing. **NOAM GALAI Getty Images for Spotify**

1,350 more Guard troops leave L.A.

Move comes nearly two months after President Trump's deployment during unrest over ICE raids. **CALIFORNIA, B1**

Mystery illness kills Venice dogs

Seven canines have died and 11 more have fallen ill in Canals neighborhood amid the search for answers. **CALIFORNIA, B1**

Dodgers improve roster on margins

Team acquires Twins reliever Brock Stewart and Nationals outfielder Alex Call on day of trade deadline. **SPORTS, B10**

Weather Sunshine. L.A. Basin: 84/63. **B6**





ICE raids cast chill over the California dream

BIG READ, PAGE 19

China's mega cities are no melting pots

ADAM TOOZE, PAGE 21

Supply lines
Deaths rise in
Gaza aid crisis

Aid parcels are dropped from a plane over the central Gaza Strip yesterday.

In the past two days at least 91 Gazans have been killed and more than 600 wounded trying to reach aid, authorities say. The UN has said Israeli forces have killed more than 1,000 Palestinians trying to collect aid in the past two months.

Confronted by international outrage over images of starving children, Israel said on Sunday that it would halt military operations for 10 hours a day in parts of Gaza to secure routes to deliver food and medicine. The UN said it had been able to bring more food into Gaza in the first two days of pauses but that the volume was "still far from enough".

US special envoy Steve Witkoff met Israeli Prime Minister Benjamin Netanyahu yesterday in an effort to tackle the humanitarian crisis.

Netanyahu tests limits page 4
Robert Shrimpsley page 21



Hatem Khaled/Reuters

Microsoft market value touches \$4tn
as US tech stocks surge to fresh highs

◆ AI optimism fuels rises ◆ Meta jumps 12% on bumper earnings ◆ Bounceback after Trump's tariffs

EMILY HERBERT AND
IAN SMITH — LONDON
GEORGE STEER — NEW YORK

Microsoft hit \$4tn in market capitalisation yesterday in a US tech share surge that also pushed Meta's stock up 12 per cent, on the back of blockbuster earnings from both groups the day before.

The Nasdaq Composite rose as much as 1.6 per cent to a record high after the opening bell, before paring its gains to about 1 per cent by early afternoon.

The blue-chip S&P 500 index was 0.6 per cent higher, despite a hawkish Federal Reserve meeting that had left the index more downbeat on Wednesday.

The runaway earnings from Microsoft and Meta have allowed investors to shrug off worries over US growth and warnings of a stock market bubble. The

two companies are now worth a combined \$5.9tn, about twice as much as the entire FTSE 100.

Microsoft rose as much as 9 per cent in early trading, becoming the second group to hit the \$4tn milestone after Nvidia this month. Since the chipmaker passed the mark on July 9, its value has risen \$400bn more. The rise in Microsoft shares later eased to 4.5 per cent.

US tech stocks that have long dominated Wall Street lost some of their

shine in the first quarter after China's DeepSeek stunned the market with its cut-price artificial intelligence service.

But they have come roaring back in recent months to propel the S&P 500 to a series of record highs, with Microsoft, Meta and Nvidia having broken away from the others in the so-called Magnificent Seven, owing to investor optimism over their vast AI investments.

"Mega-cap tech is no longer monolithic," said DC Mullarkey, managing director at fund manager SLC Management. "The Magnificent Seven [has] shrunk to the AI trinity."

This week's bumper results had "reignited the hype around AI investment," said Deutsche Bank analysts.

Investors have been warning that the US stock market is approaching a bubble

since before the second world war. "There was a view that US exceptionalism was overshadowed by political uncertainty — but when we speak to clients, they still believe in AI," said Brian Weinstein, head of global markets for EMEA at Bank of America. "They are not going to give up their AI investments. The AI story will continue, so US exceptionalism will continue."

Analysts at BlackRock said they maintained their "overweight" recommendation on US stocks because of the AI theme, while acknowledging policy uncertainty is weighing on economic growth.

The record equity prices come in spite of today's deadline for the implementation of the US president's global trade levies, which will push the average rate of American import taxes on foreign goods to its highest

since before the second world war. "There was a view that US exceptionalism was overshadowed by political uncertainty — but when we speak to clients, they still believe in AI," said Brian Weinstein, head of global markets for EMEA at Bank of America. "They are not going to give up their AI investments. The AI story will continue, so US exceptionalism will continue."

Analysts at BlackRock said they maintained their "overweight" recommendation on US stocks because of the AI theme, while acknowledging policy uncertainty is weighing on economic growth.

China sets out AI ambition page 6
Business insight page 7

Shares surge on AI hopes page 8
Lex page 22

"The AI story will continue, so US exceptionalism will continue"

Brian Weinstein, BofA

Half-days, ice cream and more WFH as
firms seek cure for summertime blues

SUZI RING, ELLESHEVA KISSIN AND
EMMA DUNKLEY — LONDON

Extra holiday and more remote working are among the perks being offered by big companies this summer despite a wider return-to-office push.

Pinsent Masons is running a new summer programme that allows European staff to take off four half-days across July and August, the law firm told the Financial Times, after piloting a similar scheme last year.

International law firm Covington & Burling has told employees they can work from home for up to two weeks in August, while UK fund manager Jupiter is allowing staff to log on remotely for the whole month to help with holiday and childcare arrangements.

"Childcare during school holidays, especially the long summer holidays,

can pose challenges for some families so we increase the flexibility available to our staff across the month of August," said Tracey Kinsella, Jupiter's head of human resources.

The offers of more flexibility in the summer comes despite the fact many employers have called staff back to the office as they restrict the flexibility of pandemic-era hybrid working models.

"The problem with offering professionals remote working as a reward during the summer is that, come the autumn, it makes the requirement to spend more time in the office look like a punishment," said Laura Empson, a professor at Bayes Business School specialising in professional services firms.

One executive at a large consulting firm said they were avoiding introducing summer policies such as half-day Fridays over fears they would not be

able to withdraw them without sparking an outcry.

PwC has gradually curtailed its summer Fridays perk for UK staff in recent years, reducing the part-day benefit to six weeks last year — half the 12 weeks offered when first introduced in 2021.

KPMG is letting its UK employees finish at 1pm one day a week from mid-June until the end of August, having introduced a scheme in 2021 to allow staff to capitalise on the quieter months.

Karl Edge, chief people officer at KPMG UK, said the flexible arrangement meant staff "can make the most of the summer months".

Conference organiser Hyve Group is in its third year of "summer Fridays", with staff allowed to clock off on Friday afternoons in July and August. Other summer perks have included a free ice-cream cart in the office.

Trump attack leaves Brazil
facing punitive 50% tariffs

The worst crisis in memory is playing out between the Americas' two biggest democracies. Luiz Inácio Lula da Silva has vowed to defend Brazil's supreme court from 'unacceptable interference' after Donald Trump imposed 50 per cent tariffs and placed a judge under sanctions over the trial of his far-right ally, Jair Bolsonaro. The political slant of the demands makes talks unfeasible. Says one of Lula's aides: 'I don't see a way out. I don't see how to negotiate.'

Presidents clash ► PAGE 5

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025
No: 42,009 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin,
Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San
Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,
Dubai



World Markets

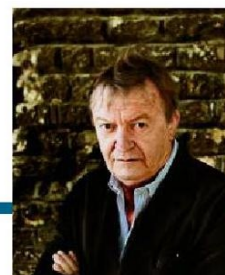
STOCK MARKETS				CURRENCIES				GOVERNMENT BONDS					
	Jul 31	Prev	%chg		Jul 31	Prev	Pair	Jul 31	Prev	Yield (%)	Jul 31	Prev	Chg
S&P 500	6395.05	6362.90	0.51	\$/£	1.145	1.148	€/¥	0.874	0.871	US 2 yr	3.92	3.90	0.02
Nasdaq Composite	21224.13	21129.67	0.52	\$/€	1.323	1.329	€/¥	0.796	0.792	US 10 yr	4.34	4.37	-0.03
Dow Jones Ind.	44460.92	44461.28	0.00	€/¥	0.865	0.864	¥/\$	1.156	1.158	US 30 yr	4.87	4.90	-0.04
FTSE100	2163.24	2179.98	-0.77	¥/\$	150.495	148.935	¥/€	172.248	170.577	UK 2 yr	3.88	3.89	-0.01
Euro Stoxx 50	5325.05	5393.18	-1.26	¥/€	199.157	197.941	€/index	84.661	84.667	UK 10 yr	4.65	4.69	-0.04
FTSE 100	9132.81	9136.94	-0.05	\$/R\$	0.929	0.931	\$/R\$	1.075	1.078	UK 30 yr	5.37	5.42	-0.04
FTSE All-Share	4957.18	4954.11	0.06							JPN 2 yr	0.82	0.82	0.00
CAC 40	7771.97	7861.96	-1.14	CRYPTO						JPN 10 yr	1.55	1.56	-0.01
Xetra Dax	24065.47	24262.22	-0.81							JPN 30 yr	3.08	3.08	0.00
Nikkei	41069.82	40654.70	1.02	Bitcoin (\$)	11841.00	11865.00		-0.20		GER 2 yr	1.96	1.96	0.01
Hang Seng	24773.33	25176.93	-1.60	Ethereum	397.91	386.70		-1.93		GER 10 yr	2.69	2.70	-0.01
MSCI World \$	4095.58	4102.80	-0.18							GER 30 yr	3.18	3.20	-0.02
MSCI EM \$	1252.47	1252.31	0.01	COMMODITIES									
MSCI ACWI \$	524.33	525.80	-0.16		Jul 31	Prev	Pair	Jul 31	Prev	%chg			
FT Wilshire 2500	8178.18	8188.37	-0.12	Oil WTI (\$)	68.75	70.00		-1.82					
FT Wilshire 5000	63535.90	63622.00	-0.14	Gold (\$)	2340.30	2316.50		-0.32					

Prices are latest for selected markets. Data courtesy of Bloomberg.

LEADING THE
LONGEVITY MOVEMENT

The ultimate cellular enhancers by pioneer Clinique La Prairie. Holistic Health are longevity supplements resulting from a 90-year legacy of transformative wellness and science.





RICHARD DUMAS POUR « LE MONDE »

L'ÉTÉ DES LIVRES

JEAN ECHENOZ : « JAMAIS JE NE ME SUIS DIT "J'ARRÊTE" »

Le luxe percuté par la mutation du marché chinois

► Le leader du luxe LVMH a vu son résultat mondial net fondre de 22 % au premier semestre, tandis que les profits de Kering se sont réduits de moitié

► Dans ce contexte de crise, les grandes marques du secteur scrutent avec inquiétude le marché en Chine, où vit un acheteur de luxe sur deux

► La Chine connaît en effet un ralentissement tenace de sa demande intérieure, avec une inflation quasi nulle et une production de biens excédentaire

► Au-delà de la consommation en baisse, les plus fortunés privilégient de plus en plus les achats en ligne, la production locale et des produits de niche

► Porsche et Mercedes-Benz sont pris en étau entre la chute de leurs ventes en Chine et les droits de douane américains

PAGES 11-12



ÉTATS-UNIS L'INTENSIFICATION DES RAIDS ANTIMIGRANTS

Un homme arrêté par des agents fédéraux, au tribunal de l'immigration, à New York, le 21 juillet. MADISON SWART

Narcotrafic En prison, des agents ciblés par la corruption

Le regroupement de détenus parfois riches à millions et rompus aux méthodes d'intimidation représente un risque insidieux pour les surveillants

PAGES 8-9

Politique Astrid Panosyan-Bouvet déçoit les syndicats

L'arrivée au ministère du travail de cette ancienne socialiste avait été saluée par les syndicats. A présent, ils critiquent vivement ses positions sur la réforme de l'assurance-chômage

PAGE 7

L'ÉTÉ EN SÉRIES

EVEREST BUSINESS

L'ascension du Toit du monde s'accomplit désormais dans le vacarme permanent des hélicoptères

PAGES 22-23

Mode culte

En 1965, le couturier André Courrèges fait sensation en libérant le corps féminin avec ses jupes et ses robes en forme de trapèze

PAGE 24

L'orthographe, c'est politique
Quand la déclinaison des articles en audio pousse les médias écrits à s'interroger sur la prononciation

PAGE 25

Pacifique Soulagement après les alertes au tsunami géant



A Viña del Mar (Chili), le 30 juillet. CRISTOBAL BASAURE/APP

DE LA POLYNÉSIE FRANÇAISE aux côtes sud-américaines, en passant par l'Alaska et la Californie, les systèmes d'alerte ont été déclenchés, mercredi 30 juillet, après le séisme de magnitude 8,8 enregistré la veille dans l'extrême est de la Russie. Ce tremblement de terre, le plus puissant dans cette région depuis soixante-treize ans, a fait monter très haut

les craintes de voir une quinzaine de pays submergés par des tsunamis. Mais des progrès très notables ont été réalisés ces dernières décennies en matière de surveillance et d'alerte. Au Japon, au Chili, au Pérou ou à Hawaï, des millions de personnes ont été évacuées de manière préventive. Aucune victime n'est à déplorer.

PAGES 5 ET 6

Culture

Les festivals de musique écrasés par les déficits

PAGE 14

Cinéma

L'épopée judiciaire des films de Claude Chabrol

PAGE 15

International

D'ex-prisonniers ukrainiens bloqués à la frontière russe

PAGE 4

ÉDITORIAL
L'AUTOMOBILE EUROPÉENNE DANS L'IMPASSE

PAGE 26

SPÉCIAL ÉTÉ



NUMÉRO DOUBLE

AVEC
COURRIER ADOS
32 PAGES



CHEZ VOTRE
MARCHAND
DE JOURNAUX



UNIQUEMENT EN FRANCE MÉTROPOLITAINE,
EN BELGIQUE ET AU LUXEMBOURG

MAGAZINE

PARIS-PÉKIN 1985 L'ÉPOPÉE
DE 400 ADOS AU PAYS DE MAO

L'HÉRITAGE MAUDIT DU MAÎTRE
DE L'ART OPTIQUE VICTOR VASARELY

Le Monde WEEK-END

SAMEDI 2 AOÛT 2025 - 81^e ANNÉE - N° 25065 - 5,50 € - FRANCE MÉTROPOLITAINE - WWW.LEMONDE.FR -

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Commerce mondial : l'ère de la loi du plus fort

► Donald Trump a signé, dans la soirée du 31 juillet, un décret imposant une hausse des droits de douane à des dizaines de pays dans le monde

► Ces surtaxes, qui s'échelonnent de 10 % à 50 %, commenceront à être collectées le 7 août afin de permettre aux douanes américaines de s'organiser

► Après avoir gagné son bras de fer avec l'UE, qui a accepté des taxes de 15 %, Washington est en position de force pour étendre sa politique protectionniste

► Cette offensive va avoir des répercussions sur les échanges mondiaux : une nouvelle géographie du commerce extérieur américain se dessine déjà

► Le pari de Trump de forcer les entreprises à installer des usines sur son sol et à créer des emplois reste plus incertain

PAGES 10-11



ROBERT WILSON RÉVOLUTIONNAIRE DE LA SCÈNE

► Le metteur en scène, mort le 31 juillet à l'âge de 83 ans, a bouleversé l'art du théâtre avec ses créations « Le Regard du sourd » ou « Einstein on the Beach »

PAGES 16-17

Dans le rôle de Hamlet, de Shakespeare, à Berlin, en 1996. ESCH-KENNEL/JULSTEIN BILD VIA GETTY IMAGES

Israël-Gaza La Cour pénale internationale dans la tourmente

JAMAIS L'INSTITUTION de La Haye (Pays-Bas) n'a affronté autant de vents contraires depuis qu'elle a ouvert ses portes en 2002. Depuis le printemps 2024, les États-Unis, Israël et quelques pays européens multiplient les initiatives pour faire annuler les mandats d'arrêt contre le pre-

mier ministre israélien, Benjamin Nétanyahou, et l'ex-ministre de la défense Yoav Gallant, et obtenir la clôture de l'enquête sur les crimes commis dans le territoire palestinien. Le procureur Karim Khan, accusé d'avoir violé une collaboratrice, est suspendu.

PAGE 2

Amériques Pressions des Etats-Unis sur la justice brésilienne

Washington dénonce une « chasse aux sorcières » contre l'ex-président Bolsonaro. Lula s'oppose à une ingérence « inacceptable »

PAGE 4

Ouvre-mer L'accord de Bougival en sursis

L'Union calédonienne, principale composante du parti indépendantiste FLNKS, a rejeté l'accord signé le 12 juillet

PAGE 6

Précarité La situation des sans-abri continue de se détériorer

PAGE 8

Politique Au RN, la grande valse des élus régionaux

PAGE 7

Police Le fiasco « Trident », la taupe et le rapport caviardé

PAGE 9

Natation Léon Marchand sacré champion du monde du 200 m 4 nages

Après avoir battu le record du monde en demi-finales à Singapour, le Français, qui s'entraîne désormais à Austin, au Texas, s'est imposé en finale sur un temps plus modeste que la veille

PAGE 9

PUBLICITÉ

Le saviez-vous ?
Un Italien sur deux dormirait sur un matelas Dorelan

VAGUE DE LUXE SUR VOS NUITS : DORELAN, N° 1 DE LA LITERIE EN ITALIE, ÉQUIPE LES PLUS GRANDS CROISIERISTES ET DE NOMBREUX HÔTELS 4 ET 5*

POINANT SILVERSEN RAGNI
SAINT-CRISTOPHE HYATT CENTRIC
ROYAL Caribbean Group
HELIOPIC

L'ÉTÉ
EN SÉRIES

EVEREST BUSINESS
Une ascension en sept jours boostée au gaz xénon
Un guide autrichien propose l'inhalation de l'anesthésiant pour tromper l'altitude
PAGES 18-19

PIERRE FERRERO

LES VIES DU CHEVALIER DE SAINT-GEORGE
Un frère chez les francs-maçons
Les loges participent à la redécouverte de l'aristocrate métié
PAGE 21

ANTOINE MOREAU-DUSALIT

ÉDITORIAL
LA FRAGILISATION POLITIQUE DU JAPON
PAGE 22

Mousse à mémoire de forme, ressorts enséchés ou composition hybride, le confort inégalable des matelas Dorelan s'appuie sur de constantes innovations technologiques doublées d'une tradition manufacturière 100% nationale.

EspaceTopper®
Maison familiale depuis 1906
EN EXCLUSIVITÉ À PARIS :
147 rue Saint-Charles Paris 15,
7J/7, M° Charles Michels
01 45 75 02 81.
Canapés, literie, mobilier :
nos adresses sur www.topper.fr

Celeste

Heartbreak,
loss and
finding
her true
voice

➔ Film & Music G2



Bardot, Kensit and Birkin
Actors' pop hits-ranked! ➔ G2



Friday
1 August 2025
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

The mathematics of starvation

How Israel caused a famine in Gaza

Officials know how much food is required, but have allowed only a fraction in

Emma Graham-Harrison
Chief Middle East correspondent

The mathematics of famine are simple in Gaza. Palestinians cannot leave, war has ended farming and Israel has banned fishing, so practically every calorie its population eats must be brought in from outside.

Israel knows how much food is needed. It has been calibrating hunger in Gaza for decades, initially calculating shipments to exert pressure while avoiding starvation.

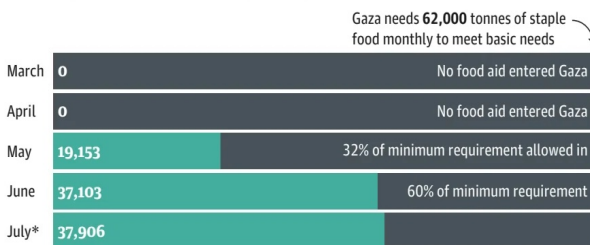
"The idea is to put Palestinians on a diet, but not to make them die of hunger," a senior adviser to the then prime minister, Ehud Olmert, said in 2006. An Israeli court ordered the release of documents showing the details of those macabre sums two years later.

Cogat, the Israeli agency that still controls aid shipments to Gaza,



By Israel's own figures, the amount of aid reaching Gaza falls well below subsistence levels

Tonnes of food aid entering Gaza by month, 2025



Source: Cogat, IPC. Note: *data to 27 July

calculated then that Palestinians needed an average minimum 2,279 calories per person per day, which could be provided through 1.836kg of food. Today, humanitarian organisations are asking for an even smaller minimum ration: 62,000 metric tonnes of dry and canned food to meet basic needs for 2.1 million people each month, or around 1kg of food per person a day.

As Gaza has slid into famine this summer, Israeli officials have variously denied the existence of mass starvation, claimed without evidence that Hamas steals and hoards aid, or blamed hunger on

▲ Five-year-old Lana Salih Juha is one of many Palestinian children suffering from severe malnutrition

PHOTOGRAPH: MOHAMMED AL-YAQOUBI/GETTY

UN distribution failures, sharing pictures of aid pallets awaiting collection inside the border.

They point to the deadly and chaotic food distributions by the Gaza Humanitarian Foundation, a US and Israeli-backed logistics startup, as proof that Palestinians have access to food.

Yet data compiled and published by Israel's own government makes clear

6 ➔

Top Labour MP urges Reeves to consider wealth tax

Pippa Crerar
Political editor

The Treasury should consider a wealth tax to close the growing gap in the public finances, according to a Labour former shadow chancellor.

Anneliese Dodds, who held the role under Keir Starmer in opposition, said ministers must have a "full and frank discussion" with the public about the "really big decisions" they had to take at this autumn's budget.

With Rachel Reeves aiming to

fill a financial hole that economists say could exceed £20bn, the senior Labour MP said there was "no silver bullet" to funding big-ticket items such as defence, but that the chancellor should consider tax rises.

Dodds quit her post as international development minister in February over a decision to slash the aid budget to pay for increased defence spending - a move she said was a mistake that would have a big impact on global security.

With Russia and China stepping into the gap to boost their own global

influence, she said now was not the time for the UK to be "walking back" from using soft power.

In her first interview since standing down, Dodds told the Guardian: "It's important that we have a longer-term approach. That does mean asking and confronting difficult questions around our fiscal position, around taxation. But if we're open and honest about the nature of the challenge that we face, we cannot duck that."

"Now is a time when we're seeing forces outside our country's control impacting on our security. It's

important to have an open conversation with the public and say that means we will need to change when it comes to tax. That needs to be done in a way where those with the broadest shoulders take more responsibility."

While she did not set out exactly where wealth taxes might fall, Dodds urged the Treasury to "look carefully" at the work of the economist Arun Advani, whose wealth tax commission in 2020 recommended a one-off levy on millionaire households as a better way of raising revenue than increasing taxes

13 ➔



LÉON MARCHAND
PREMIÈRE MÉDAILLE D'OR AUX
MONDIAUX DE NATATION POUR
LE PHÉNOMÈNE FRANÇAIS **PAGE 9**

PLACEMENTS
APRÈS LA BAISSSE DU TAUX DU LIVRET A,
LES NOUVELLES OPPORTUNITÉS POUR
SÉCURISER SON ÉPARGNE **PAGES 20 ET 21**



L'ÉTÉ DU FIGARO

**LES GRANDS
TRAVAUX
PRÉSIDENTIELS**
LE QUAI
BRANLY
ET JACQUES
CHIRAC **PAGE 3**

SORTIE DE ROUTE
LA MORT EN
SOIE D'ISADORA
DUNCAN **PAGE 12**

**L'AMÉRIQUE,
OBSESSIONS
ET LITTÉRATURE**
LA RACE, PAR
TONI MORRISON
PAGE 16

JEUX D'ÉTÉ
PAGE 13

JUSTICE

Les multiples
répliques du séisme
Le Scouarnec **PAGE 4**

UKRAINE

Kiev rétablit
l'indépendance
de ses agences
anticorruption
PAGE 7

CHAMPS LIBRES

« La tribune de
Jean-Éric Schoettl
PAGE 17

FIGARO OUI FIGARO NON

**Réponses à la question
de jeudi :**

Êtes-vous favorable
à l'octroi d'un pouvoir
législatif à l'Assemblée de
Corse, comme le prévoit
le projet de révision
constitutionnelle ?

OUI 17% NON 83%

VOTANTS : 83 121

Reconnaissance
de la Palestine : après
le ralliement de 14 pays,
Emmanuel Macron
a-t-il réussi son pari
diplomatique ?

**Téléchargez
l'appli
du Figaro
pour voter**

FRANÇOIS-XAVIER MARITIAFF -
UNCLISAM - STOCKADOBEE.COM

Municipales : les partis se mettent en ordre de bataille

Alors que la campagne s'engage pour le scrutin de mars 2026, tous les camps veulent faire de ce rendez-vous électoral un tremplin vers la présidentielle de l'année suivante.

Un tour de chauffe, en forme de répétition générale. Après une année agitée, où la dissolution a brouillé les cartes du jeu politique et rendu le pays ingouvernable, les dif-

férentes formations veulent désormais remettre les compteurs à zéro. Six ans après avoir remporté de nombreuses grandes villes, Les Écologistes auront no-

tamment à cœur de préserver leurs bastions, malgré la pression des socialistes et des mélanchonistes. De leur côté, pour atteindre la « vague bleue » dont rêve la droite,

Les Républicains se sont fixé l'objectif de « battre et déloger la gauche partout », comme le résume Annie Genevard dans une interview au Figaro. Cela suppose tou-

tefois de survivre à l'automne budgétaire, qui s'annonce à haut risque pour l'exécutif, et qui expose le gouvernement à une menace de censure dès la rentrée.

→ DE PERPIGNAN À TOULOUSE, LE RASSEMBLEMENT NATIONAL A CHOISI SES VITRINES → LES 10 POINTS CHAUDS DU RN → ANNIE GENEVARD (LES RÉPUBLICAINS) : « DÉLOGER LA GAUCHE PARTOUT » **PAGES 2, 3 ET L'ÉDITORIAL**



**Timothée Chalamet,
la star qui aime ses fans**

Dans le 5^e épisode de la série consacrée à l'ascension fulgurante du jeune acteur, *Le Figaro* revient sur son rapport étroit avec une communauté d'admirateurs qui le vénère. **PAGE 18**

ÉDITORIAL par Arthur Berdach

Moment de vérité

Une élection n'en cache pas forcément une autre. Emmanuel Macron, qui avait juré de ne tirer aucune conséquence nationale d'un scrutin européen, aurait dû s'en tenir à cette promesse, au lieu d'imaginer qu'il corrigerait une humiliation par une dissolution. Quant à Valérie Pécresse, Xavier Bertrand ou encore Laurent Wauquiez, ils seraient déjà à l'Élysée s'il suffisait d'être triomphalement réélu dans son fief pour mieux s'imposer à la tête du pays ensuite. Les présidentiables de 2027 ne s'y sont pas trompés, eux qui - à l'exception d'Édouard Philippe au Havre - se tiendront à distance des municipales de 2026. Il n'empêche. Six ans après une campagne municipale confisquée par l'épidémie de Covid, et trois ans après une campagne présidentielle éclipsée par la guerre en Ukraine, le rendez-vous de mars prochain sera un moment de vérité. À la « vague verte » qui a déferlé sur la plupart des grandes villes en 2020, Bruno Retailleau entend répondre cette fois par une « vague bleue ». Il faut dire que de Marseille à Lyon, en passant par Bordeaux ou encore Strasbourg, les terres de reconquête sont nombreuses pour la droite :

Nîmes ne peut pas rester la seule vitrine des LR ! Quant à Paris, les électeurs ne comprendraient pas que Les Républicains cèdent à une énième guerre des chefs plutôt que de tout tenter pour arracher l'alternance, après plus d'un quart de siècle de domination par la gauche.

À l'heure où les socialistes se perdent dans de honteuses compromissions avec La France insoumise, dont le projet repose sur le désarmement de la police municipale et le démantèlement de la vidéoprotection locale, l'urgence de préserver « le droit à la vie tranquille » des « honnêtes gens » s'impose à tous. Cela exige de faire barrage aux amis de Jean-Luc Mélenchon, en assumant un large « cordon sanitaire » anti-LFI partout où ce danger existera.

Les Français l'ont d'ailleurs eux-mêmes réclamé dans un récent sondage, en faisant de la sécurité et de la lutte contre la délinquance leur priorité, très loin devant l'environnement ou la culture. Une élection n'en cache pas forcément une autre, mais il arrive que le message des électeurs soit le même de scrutin en scrutin. Jusqu'à ce qu'il soit entendu. ■

Gaza, État palestinien : la pression s'accroît sur Israël

Le gouvernement Netanyahu est confronté à une avalanche de reconnaissances d'un État palestinien à travers le monde en réaction aux images d'enfants affamés à Gaza. Emmanuel Macron est peut-être en passe de gagner son pari. Dix jours après l'annonce par la France qu'elle allait reconnaître l'État de Palestine en septembre lors de l'Assemblée générale des Nations unies à New York, la Grande-Bretagne puis le Canada paraissent décidés à la suivre. Les diplomates israéliens ne savent plus où donner de la tête pour tenter d'endiguer ce flot sans précédent. **PAGE 6**

Ensemble Royal
Fauteuil inclinable et son pouf
2590€

LE PLUS GRAND ESPACE RELAXATION À PARIS

EspaceTopper®
Maison familiale depuis 1926

Distributeur officiel des fauteuils Stressless® et Himolla
63 rue de la Convention Paris 15, 7J/7, 01 45 77 80 40, M° Charles Michels
54 cours de Vincennes Paris 12, 7J/7, 01 40 21 87 53, M° Nation
Canapés, literie, mobilier sur 3000 m² : nos adresses sur www.topper.fr

Un hombre de 27 años y una mujer de unos 30 sufrieron graves heridas al caer sobre la avenida Santa Fe. En estado delicado, investigan tentativa de suicidio. **P. 37**



BUENOS AIRES, ARGENTINA, AÑO LXXIX, N° 28.620, **PRECIO: \$ 3.000,00** EN CABA Y GBA -
RECARGO ENVÍO AL INTERIOR \$ 600,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 58.

Viernes 1 de agosto de 2025

El dólar cerró a \$ 1.380, sumó 13,6% en el mes pero la suba no le cae mal al Gobierno

Caputo atribuyó el salto a la incertidumbre política y al “miedo a los kukas”.

La escalada del dólar continuó en la última rueda del mes y el tipo de cambio, en los bancos, pegó un salto de \$ 55 para cerrar en \$ 1.380. Por su parte, el blue tam-

bién se recalentó y llegó a los \$ 1.335. En el Gobierno justificaron este movimiento diciendo que no hay intervención y lo atribuyeron también al temor que genera el

kirchnerismo. El alza del dólar está en línea con lo que pide el Fondo en el programa firmado. El Banco Central anoche oficializó una nueva suba en los encajes. **P. 3**

US\$ 2.000 millones El FMI aprobó el pago para Argentina

Giro en la Ciudad: libertarios y el PRO avanzan en un acuerdo para octubre

Es para las elecciones legislativas. Después del distanciamiento entre Javier Milei y Jorge Macri, se habilitaron nuevos canales de negociación entre ambos partidos, que involucran al macrista Ezequiel Sabor y al libertario Darío Wasserman, vicepresidente del Banco Nación. En el PRO aceptarían que los libertarios se quedaran con los dos senadores nacionales. **P. 8**

Gesto de Trump a Milei: el país pagará un 10% de aranceles

Argentina pagaba 3% promedio. A partir de ahora regirá un 10% para una serie de productos, salvo el aluminio y el acero, a los que les aplican 35%. Argentina quedó en el grupo de los países con aranceles más bajos y sigue abierta una negociación de carácter confidencial. EE.UU. reclama que el país cambie su ley de Propiedad Intelectual, que beneficia a laboratorios nacionales. **P. 19**

Ofensiva comercial

Desde hoy EE.UU. impone nuevos impuestos a todos los productos que ingresen al país. Hay excepciones. **P. 24**

Tragedia de Miami: la nieta de Cris Morena murió ahogada

La Oficina del Médico Forense descartó, en la autopsia a Mila Yankelevich y Erin Ko, de 13 años, la otra víctima del accidente náutico, que las niñas hayan fallecido por el impacto del choque de la barcaza con el velero en el que iban. Otras dos chicas, de 8 y 10 años, siguen en estado crítico. **P. 38**



En su departamento de Puerto Madero. Fumando mientras charla con su ¿ex? novia, la ex Gran Hermano Mariana Mirra.

Alperovich, con domiciliaria por EPOC, pero fumando

El juez K Juan Ramos Padilla le otorgó al ex senador José Alperovich el beneficio de cumplir, en su lujoso departamento de Puerto Madero, la condena a

16 años de prisión por el abuso sexual de su sobrina y secretaria. El argumento fue la afección respiratoria del también ex gobernador de Tucumán.

Pero una cámara lo detectó fumando en el balcón de su vivienda, práctica absolutamente reñida con el EPOC que padece. **P. 17**

Destrozos y seis heridos al explotar una cocina

Fue ayer, después de las 18, en un departamento de Helguera y Asunción, en Villa Pueyrredón. La dimensión del estallido dejó destrozados tres departamentos, y fueron evacuados veinte inmuebles. Los heridos presen-

taron cortes y quemaduras. Después de las evaluaciones, los bomberos dijeron que no había riesgo estructural del edificio. Presumen que la causa pudo ser una acumulación de gas en la cocina que explotó. **P. 37**